









... فالمراكز الجهوية للاستثمار، مطالبة بالإشراف الشامل على عملية الاستثمار، في كل المراحل والرفع من فعاليتها وجودة خدماتها، في مواكبة وتأطير حاملي المشاريع، حتى إخراجها إلى حيز الوجود...

... في المقابل، ينبغي أن تحظى بالدعم اللازم، من طرف جميع المتدخلين، سواء على الصعيد المركزي أو الترابي ...

مقتطف من خطاب جلالة الملك حفظه الله بمناسبة افتتاح

السنة التشريعية 2023





كَرِهُتِ ابْجَلَالَةَ الْمَلِكِ مُتَمِّمَةَ السَّلَامِ مِنْ نِكْرِهِ إِلَهْ



## كلمة السيد المدير العام



إنه لفخر كبير أن أقدم لكم التقرير السنوي للمركز الجهوي للاستثمار لجهة الداخلة وادي الذهب برسم سنة 2022. يعكس هذا التقرير التزامنا المستمر بالتنمية الاقتصادية في جھتنا ورغبنا في تعزيز بيئة ملائمة للاستثمار تنفيذاً للتعليمات السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله و التوجهات العامة للمملكة في هذا الإطار.

تميزت سنة 2022 بالعديد من الإنجازات، حيث عملنا بشكل وثيق مع المؤسسات العمومية و الفاعلين الاقتصاديين والمواطنين لتعزيز النمو الاقتصادي وخلق فرص شغل مستدامة من خلال تسليط الضوء على المشاريع الاستثمارية التي نواكبها و التي تساهم في تنويع الإقتصاد المحلي، كما حرصنا على تعزيز الشراكات الهادفة لتشجيع الابتكار و تنمية المهارات. و في إطار تنزيل ورش إصلاح المراكز الجهوية للاستثمار، أولينا اهتماما خاصا لتحسين خدماتنا وتبسيط الإجراءات الإدارية لفائدة المستثمرين، كما دعمنا المبادرات الرامية إلى مواكبة المقاولات و حاملي المشاريع من خلال وضع برامج التدريب والدعم والتمويل.

كما يوضح هذا التقرير التزامنا الحريص بالتنمية المستدامة من خلال تشجيع الممارسات الصديقة للبيئة، والمعززة للإقتصاد المحلي ونهج سياسات شاملة تضمن الوصول العادل إلى الفرص الاقتصادية.

إننا نتطلع إلى المستقبل من خلال دعم تطوير قطاعات إنتاجية جديدة مثل الطاقات المتجددة و الهيدروجين الأخضر والأمونيا وتربية الأحياء المائية و الصناعات التحويلية المختلفة، فضلا عن دعم المشاريع المبتكرة ومواكبة الكفاءات المحلية.

و سنظل مصممين على مواصلة جهودنا لتعزيز الجاذبية الاقتصادية لجھتنا و المساهمة في خلق مناخ استثماري ملائم ومشجع، مع تسهيل الشراكات بين القطاعين العام والخاص.

إن هذه الإنجازات لم تكن لتتحقق لولا مساهمة وإلتزام كل المتدخلين و الفاعلين و بهذا أود أن أعبر لهم عن شكري و امتناني. كما لا يسعني أن أعبر عن مدى تقديري للمجهودات التي يقوم بها أطرو مستخدمي المركز.

منير الهواري

# الفهرس

- 5**..... حصيلة التنظيم، الرقابة والحكمة الجيدة برسم سنة 2022
- 8**..... قطب دار المستثمر
- 23**..... قطب التحفيز الاقتصادي والعرض الترابي
- 42**..... برنامج العمل للفترة الممتدة ما بين 2023 - 2025

## حصيلة التنظيم، الرقابة والحكمة برسم سنة 2022

### جدول إجتماعات المجلس الإداري برسم سنة 2022

عقد الاجتماع الأول حول التقرير السنوي 2021.	الاجتماع الأول 2022/03/28
عقد الاجتماع الثاني حول تقرير مدقق الحسابات للسنة المالية 2021.	الاجتماع الثاني 2022/06/30
عقد الاجتماع الثالث حول فحص ميزانية 2022 والميزانية المؤقتة لسنة 2023 وخطة العمل للفترة 2023-2025.	الاجتماع الثالث 2022/10/28

### جدول إجتماعات لجنة التدقيق برسم سنة 2022

اجتماع لجنة التدقيق حول التقرير السنوي لسنة 2021.	الاجتماع الأول 2022/03/25
اجتماع لجنة التدقيق بشأن تقرير مدقق الحسابات للسنة المالية 2021.	الاجتماع الثاني 2022/06/29
اجتماع لجنة التدقيق بشأن تقرير ميزانية 2022 والميزانية المؤقتة لسنة 2023 وخطة العمل للفترة 2023-2025.	الاجتماع الثالث 2022/10/26

### الأعضاء المستقلون المعينون في مجلس الإدارة

أحمد العبد اللاوي

رئيس المجلس  
الجهوي للسياحة

عزيز ساير

مدير المدرسة  
الوطنية للتجارة  
والتسيير

رضا شامي

المدير العام لمجموعة  
King Pelagic



## تدبير نظام رواتب الموظفين

تتولى الخزينة العامة للمملكة معالجة الرواتب و الإقرارات الاجتماعية والضريبية، من خلال اتفاقية موقعة لهذا الغرض.

عن طريق تكتل المشتريات، تم توقيع إتفاقية جماعية بين مختلف المراكز الجهوية للاستثمار لإقتناء نظام معلوماتي متعدد الإختصاصيات للتسيير المالي و المحاسباتي، وكذلك لتسيير الموارد البشرية والمشتريات حيث تم اختيار شركة PRODWARE عبر طلب عروض مفتوح لهذا الغرض.

## التكوين المستمر

استفاد عدد من اطر المركز من دورات التكوين المستمر :

**المسؤول عن شؤون الموظفين :**

- المبادئ الأساسية في إدارة الموارد البشرية، وإدارة الموظفين، وتطوير جودة الخدمات.

**رئيس مصلحة المراقبة الداخلية :**

- كشف المخاطر المتعلقة بالصفقات العمومية.

**رئيس قسم الموارد :**

- مبادئ تدبير الميزانية في القطاع العام.

## الاتفاقيات الموقعة سنة 2022

وقع المركز الجهوي للاستثمار عددا من الاتفاقيات لتغطية احتياجاته من حيث المواكبة التقنية والقانونية وكذا فيما يتعلق بالتغطية الطبية والتأمين حيث تم ابرام العقود والاتفاقيات التالية :

- إتفاقية موقعة مع المكتب الوطني للماء والكهرباء للتزود بسيمات لأداء فواتير الماء والكهرباء والاتصالات
- إتفاقية موقعة مع الشركة الوطنية للنقل والوسائل اللوجيستكية للتزود بسيمات الوقود
- إتفاقية موقعة مع شركة سهام للتأمين لإكتتاب عقود التأمين المتعلقة بحوادث الشغل، والوفاة والعجز.
- إتفاقية موقعة مع طبيب الشغل.

## نظام الرقابة الداخلية

يهدف نظام الرقابة الداخلية إلى تحقيق أهداف المركز المتعلقة بالتحكم في المخاطر وكذلك باحترام القوانين و الانضمة المؤطرة لأنشطة المركز. و لتحقيق هذا الهدف، تم إتخاذ مجموعة من الإجراءات خلال سنة 2022، من أبرزها:

- إعداد تقارير ترصد المشاكل المتعلقة بمعالجة ملفات الاستثمار الواردة على المركز.
- المراقبة القبلية بوتيرة اسبوعية للملفات المزمع عرضها على اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار و كذا تنشيط اجتماعات ما قبل اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار.
- متابعة توصيات مدقق الحسابات الخارجي.
- متابعة أشغال وتوصيات لجنة التدقيق ومندوب الحكومة.
- إعتتماد المراقبة القبلية أثناء إعداد ملفات طلبات العروض.
- تعزيز الرقابة الداخلية من خلال إطلاق طلب عروض خاص باعداد دليل المساطر و خريطة المخاطر الخاصة بالمركز.
- الحفاظ على نظام المراقبة القبلية لنفقات المركز مع متابعة تنفيذ الميزانية.
- تفعيل اليقظة القانونية (تحسين قاعدة البيانات القانونية و التنظيمية).
- اعداد قوائم المراقبة الالية حسب طبيعة الصفقة العمومية.

## آلية الرقابة الخارجية

وفقا للمادة 24 من القانون 47-18 ، تم إعداد تقرير التدقيق النهائي لنهاية سنة 2021 من قبل شركة المحاسبة وعرضه في اجتماع المجلس الإداري في دورته المنعقدة في يونيو 2022. والغرض من التقرير هو:

- تقييم نظام الرقابة الداخلية للمركز؛
- تدقيق مالي و محاسباتي للقوائم التركيبية للمركز؛
- تدقيق تقارير تنفيذ الميزانية.
- ابداء الرأي حول القوائم التركيبية من قبل مدقق الحسابات الخارجي.

## نظام تقييم الأداء

طبقا لقرار وزير الداخلية رقم 21-474 الصادر في 3 ذي القعدة 1442 (14 يونيو 2021) الذي يحدد مؤشرات تقييم أداء المراكز الجهوية للاستثمار، تم إطلاق طلب عروض متعلق بتقييم مؤشرات أدائه برسم سنة 2021.





# قطب دارالمستثمر



المملكة المغربية  
+XII4+ I HC4040  
KINGDOM OF MOROCCO

وزارة الاستثمار والتقائية وتقييم السياسات العمومية  
 MINISTRY OF INVESTMENT, CONVERGENCE AND EVALUATION OF PUBLIC POLICIES



# تقديم مؤشرات تقييم الأداء الخاصة بالمركز و حصيلة الإنجازات لسنة 2022

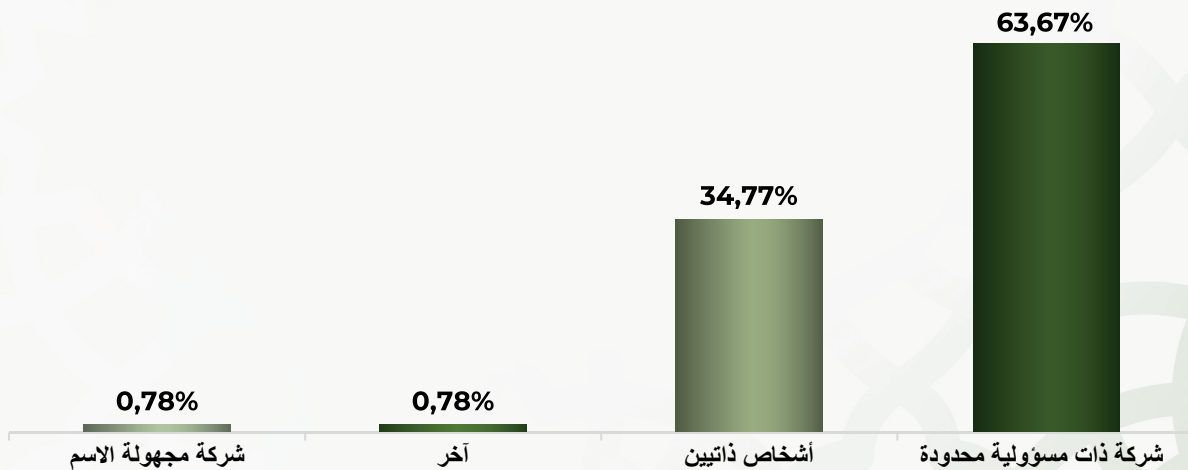
## المساعدة على إنشاء المقاولات

بعد دخول إجراء رقمنة إنشاء المقاولات حيز التنفيذ منذ فاتح أبريل 2022، لم تعد عملية إنشاء المقاولات تتم على مستوى المركز. لذلك، تم إيقاف مؤشر إنشاء المقاولات في الأشهر الثلاثة الأولى من سنة 2022 :

## المساعدة على إنشاء المقاولات



## توزيع المقاولات التي تم إنشاؤها حسب الطبيعة القانونية



## معالجة ملفات الاستثمار

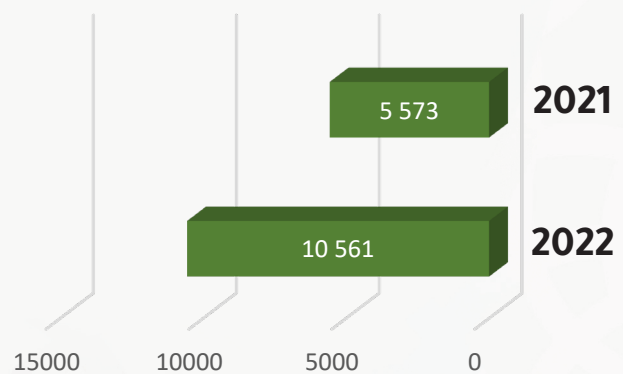
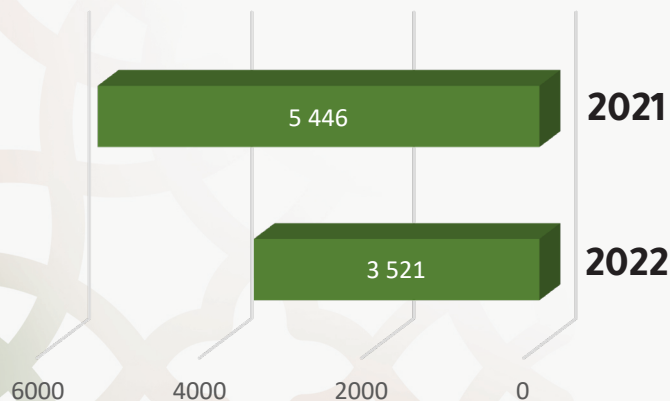
العدد		مبلغ الاستثمار بملايين الدراهم		الوظائف المباشرة التي سيتم إنشائها *		
2021	2022	2021	2022	2021	2022	
28 884	31 941	11 000	12 200	573	705	المشاريع المقدمة من طرف المستثمرين
9 772	13 583	21 821	5 9177	313	550	المشاريع التي تم التحقق من صحة و استكمال الوثائق من طرف الأطر المكلفة بمعالجة الملفات
5 935	11 995	5 587	5 622 5	241	389	المشاريع التي تم الب فيها برأي نهائي من قبل اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار
5 573	10 561	5 446	3 520 5	226	342	المشاريع الموافق عليها (بما في ذلك الموافق عليها بنحفظ) من طرف اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار
362	1 434	141	2 101 92	15	47	المشاريع التي لم تحظ بالموافقة من قبل اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار
1 196	2 842	560	1 496	114	218	المشاريع التي تم البت فيها برأي نهائي من قبل اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار والتي حصلت على التراخيص اللازمة
783	130	67	40,5	3	8	المشاريع موضوع الطعن من طرف المستثمر في قرار اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار
783	26	67	12,23	3	1	المشاريع موضوع الطعن من طرف المستثمر في قرار اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار و التي تمت الموافقة عليها بعد المراجعة
0	78	0	17,9	0	5	المشاريع موضوع الطعن من طرف المستثمر في قرار اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار و التي تمت مراجعتها مع الحفاظ على قرار اللجنة
0	26	0	10,37	0	2	المشاريع موضوع الطعن من طرف المستثمر في قرار اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار و التي لم يتم البت فيها بعد

\* عدد الوظائف المباشرة والمستقرة التي سيتم إنشاؤها خلال مرحلة الاستغلال.

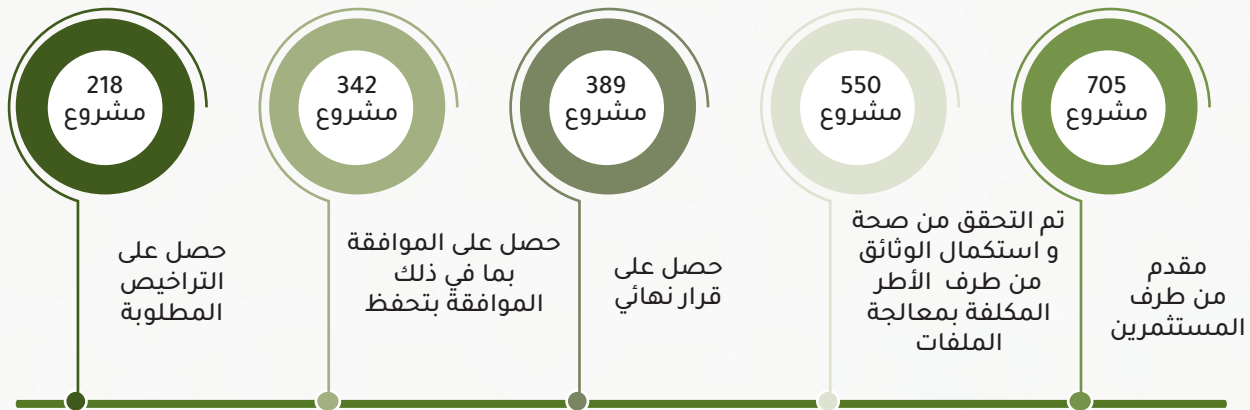
## الأثر الاقتصادي للمشاريع الموافق عليها

مبالغ الاستثمار بملايين الدراهم

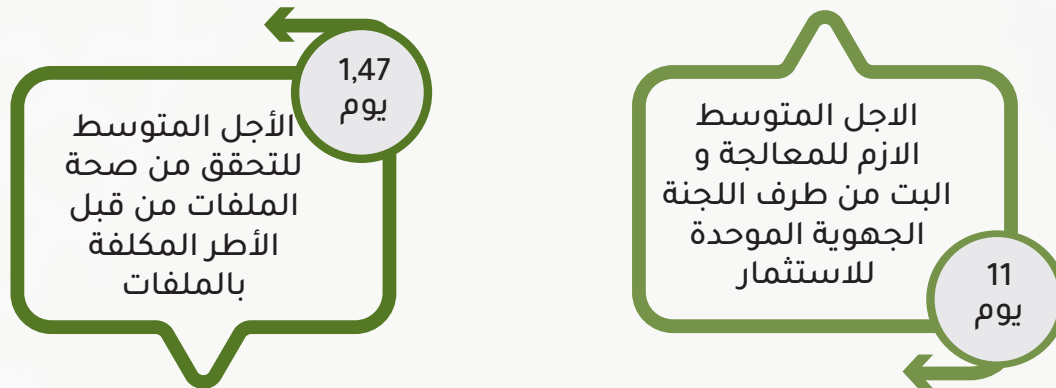
الوظائف المباشرة التي سيتم إنشاؤها



## مسار دراسة الملفات و استصدار التراخيص



## الاجل المتوسط لمعالجة الملفات





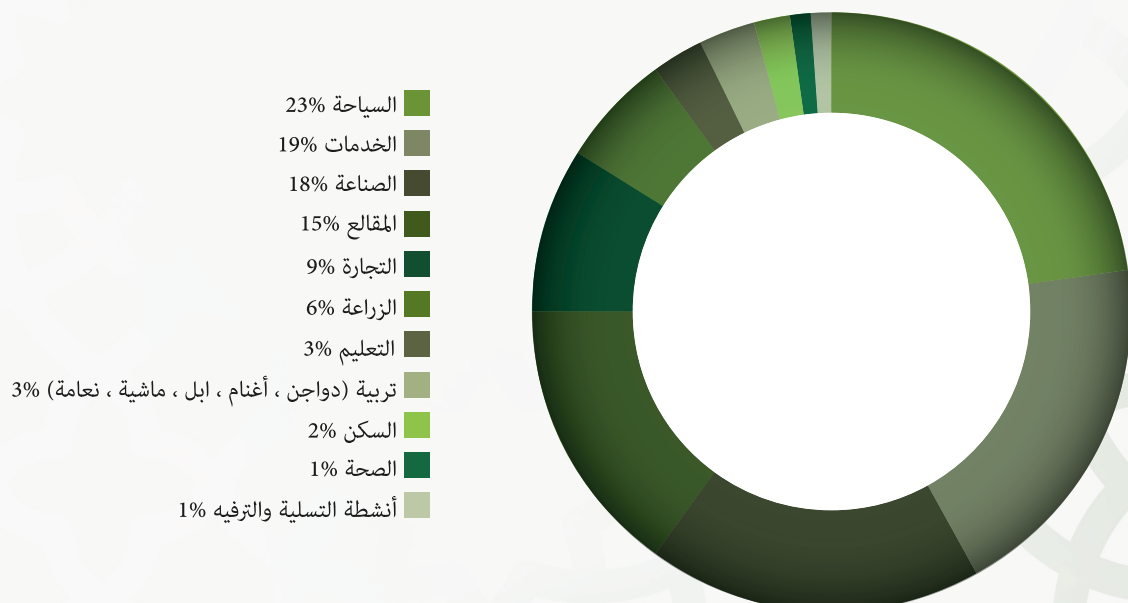
## المؤشرات حول مسار دراسة الملفات و استصدار التراخيص

المؤشرات				
عدد الإجتماعات المنعقدة من طرف اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار	متوسط عدد اجتماعات اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار في الأسبوع	متوسط عدد الملفات التي تمت معالجتها في كل اجتماع للجنة الجهوية الموحدة للاستثمار	الأجل المتوسط للتحقق من صحة الملفات من قبل الأطر المكلفة بالملفات	الاجل المتوسط اللازم للمعالجة و البت من طرف اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار
2022	2022	2022	2022	2022
50	0,96	14,08	1,47 يوم	11,03 يوم
2021	2021	2021	2021	2021
34	0,65	7	1 يوم	12 يوم

## التوزيع القطاعي للمشاريع الموافقة عليها و الغير الموافقة عليها خلال سنة 2022

المشاريع الموافقة عليها			المشاريع الغير الموافقة عليها			القطاع
عدد المشاريع	مبلغ الاستثمار	عدد الوظائف المباشرة والمستقرة	عدد المشاريع	مبلغ الاستثمار	عدد الوظائف المباشرة والمستقرة	
1	3,9	11	0	0	0	تربية الاحياء المائية
1	55,7	48	0	0	0	الصحة
2	11,9	37	0	0	0	أنشطة التسلية والترفيه
4	144,7	84	0	0	0	السكن
5	0	0	0	0	0	الطاقة
5	75,3	232	1	9,3	41	التعليم
6	34,5	2 039	2	14,1	13	تربية المواشي بجميع اشكالها (الدواجن، الأغنام، الابل، النعام)
11	517,3	2 824	2	77,2	56	الزراعة
17	74,8	220	2	3,6	16	التجارة
29	351,9	709	0	0	0	المقالع
35	882,7	2 042	4	26	91	الصناعة
36	461,7	732	20	1 922,6	1 066	الخدمات
43	906,1	1 583	8	49,1	151	السياحة

## توزيع المشاريع المعتمدة حسب القطاع



## توزيع المشاريع حسب نوع الترخيص الموافق عليه خلال سنة 2022



## متابعة أعمال اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار



في إطار تنفيذ مهام المركز لتتبع أعمال اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار، قام المركز الجهوي للاستثمار بـ 11 زيارة ميدانية للمشاريع التي حصلت على تراخيص بناء. وتمتد المساحة الإجمالية لهذه المشاريع على 32 هكتارا.

### أعمال لجنة تتبع و تقييم حصيلة الإنجازات

في إطار رصد حصيلة إنجازات المشاريع على أرض الواقع، أعدت لجنة تتبع و تقييم حصيلة الإنجازات 11 تقريرا. تزيد المساحة الإجمالية لهذه المشاريع 92 هكتارا.



### حصيلة لجنة تتبع و تقييم حصيلة الإنجازات

في إطار تتبع إنجاز المشاريع الاستثمارية الموكولة لهذا المركز بموجب مقتضيات القانون 81.74 المتعلق بإصلاح المراكز الجهوية للاستثمار و بإحداث اللجان الجهوية الموحدة للاستثمار، قامت اللجنة بسحب التراخيص لما يلي :



## تتبع و حث المستثمرين على استكمال الإجراءات القانونية لإنجاز مشاريعهم و الادلاء بالوثائق الضرورية

في إطار تنفيذ مهام المركز الجهوي للاستثمار لمساندة المستثمرين و تتبع الإجراءات والمساطر القانونية للحصول على التراخيص اللازمة لإنجاز مشاريعهم الاستثمارية، تم اتخاذ العديد من الإجراءات لتفعيل التراخيص المتعلقة بالمشاريع الاستثمارية، باستعمال شتى الوسائل كالمكالمات هاتفية والرسائل القصيرة والرسائل عبر البريد الإلكتروني وذلك للمشاريع التي تتطلب الاستجابة لملاحظات اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار كتحديث رسائل قبول ثمن التفويت أو الكراء للعقار المخصص للمشروع الإستثماري أو المشاريع التي تتطلب المرور إلى المسطرة الموالي.



## اجتماعات اللجنة الجهوية للبرنامج المندمج لدعم وتمويل المقاولات



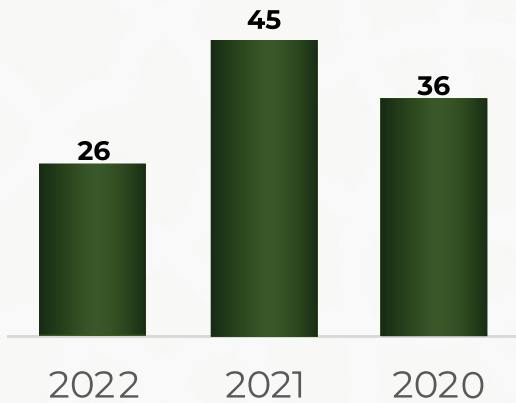
إجمالي الاجتماعات التي إنعقدت خلال سنة 2022

# 8 اجتماعات

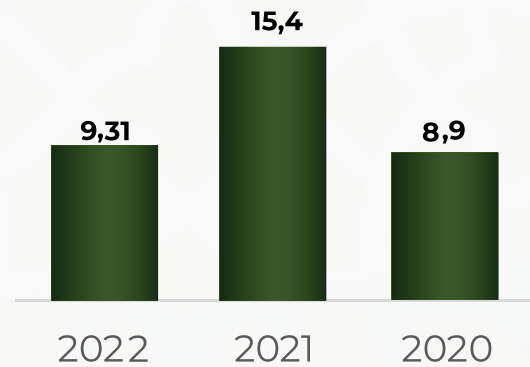
## مواكبة المقاولات في اطار البرنامج المندمج لدعم وتمويل المقاولات



## عدد المستفيدين من تمويل البرنامج المندمج لدعم وتمويل المقاولات

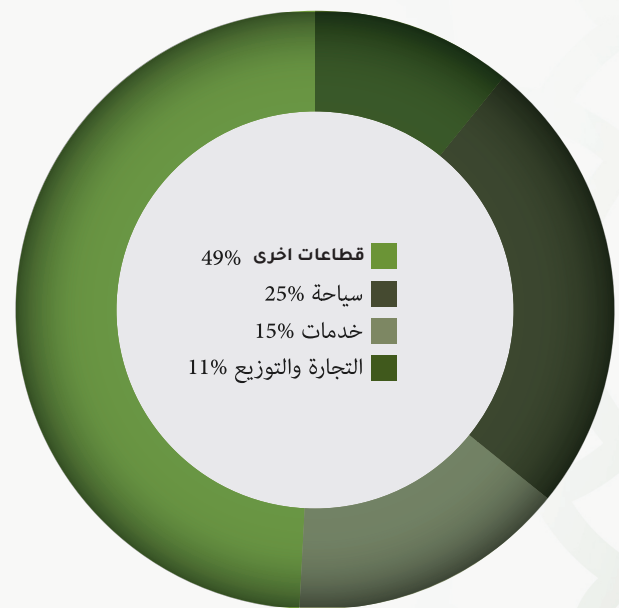
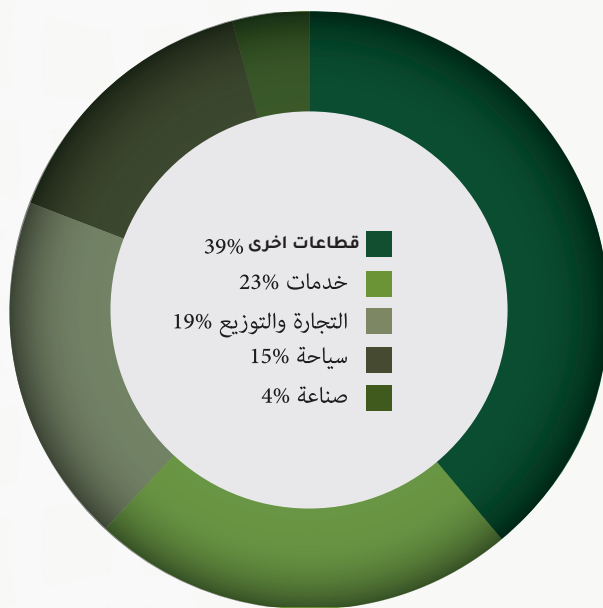


## إجمالي تمويل البرنامج المندمج لدعم وتمويل المقاولات بملايين درهم



**ملحوظة:** نسبة الانخفاض في طلبات الحصول على المعلومات أو الدعم المتعلقة بالبرنامج المندمج لدعم وتمويل المقاولات يرجع إلى إطلاق برنامج «فرصة» ورفض الوكالات البنكية على المستوى الجهة منح القروض لتمويل عدد كبير من المشاريع.

## التوزيع القطاعي للمقاولات التي حظيت بالدعم و التمويل:



**ملحوظة:** البيانات بتاريخ 2022.10.31 التي توصل بها المركز من طرف مؤسسة تمويلكم بتاريخ 2022.12.31

## التوزيع حسب نوع التمويل

نوع التمويل	2021	2022
قروض الاستثمار والتشغيل «انطلاقة»	9,21	25
قروض الاستثمار والتشغيل « انطلاقة المستثمر القروي للمشاريع والمنشآت القروية »	0,094	1
مجموع	9,31	26

## تعزيز نظام دعم المقاولات

كجزء من الدراسة التي أجراها المركز الجهوي للاستثمار لجهة الداخلة وادي الذهب لفائدة المقاولات التي تم إنشاؤها من خلال الشباك الوحيد بين 2017 و 2021، وبعد تحليل و رصد جميع الاختلالات والعوائق والاحتياجات التي عبر عنها المقاولون، تم تنظيم العديد من الدورات التدريبية لمعالجة أوجه القصور التقنية والإدارية التي أثّرت خلال هذه الدراسة. وبالتالي، فإن التداريب التي نظمها المركز الجهوي للاستثمار خلال سنة 2022 هي كما يلي:

### تدريب على التسويق الرقمي

لصالح 33 مستفيد  
لمدة 3 أيام

**الهدف العام :** زيادة معدل مبيعات المقاولات من خلال تحسين الرؤية على شبكة الانترنت.

**الأهداف المحددة للتدريب:**

- إتقان أساسيات استراتيجيات التسويق؛
- التمكن من البيع والتنقيب عبر الشبكات الاجتماعية (Facebook و LinkedIn و Twitter و Youtube)؛
- استغلال الشبكات الاجتماعية لزيادة عدد الزبناء؛
- تحسين المبيعات من خلال التجارة الإلكترونية.



### ثلاث دورات تدريبية في الإدارة المالية وإدارة الموارد البشرية

لصالح 67 مستفيد  
لمدة 8 أيام  
لكل دورة

**الهدف العام :** فهم الآليات المالية لتسيير المقاولات وتأهيل المقاولين لتبني أفضل الممارسات لإدارة الموارد البشرية.

**الأهداف المحددة للتدريب:**

- تحديد أهم الآليات المالية لتسيير المقاولات؛
- اكتساب الأساسيات لإدارة المالية اليومية؛
- المهارات الناعمة وتدريب المستخدمين؛
- سياسات إدارة الموارد البشرية و تنظيم العمل.





## تعزيز نظام دعم المقاولات



### تدريب حول خطة دراسة الجدوى

لصالح **71 مستفيد**  
بتاريخ **30/06/2022**  
بالتعاون مع الوكالة  
الوطنية لإنعاش  
التشغيل والكفاءات

**الهدف العام :** كيفية تصميم دراسات جدوى المشاريع وتقنيات الإقناع وتسيير المشروع

**الأهداف المحددة للتدريب:**

- نشاط أول لشرح مفاهيم «دراسة الجدوى» ؛
- فائدة دراسة الجدوى ؛
- الحصول على المنهجية لتصميم دراسة جدوى ناجحة؛
- تحديد وإتقان الأدوات الخاصة بدراسة الجدوى ؛
- اتخاذ القرارات عبر دراسة الجدوى.



### ندوات عبر الإنترنت

كجزء من الاتفاقية  
الموقعة بين المركز  
الجهوي للاستثمار  
والبنك الشعبي ،  
تم تنظيم العديد من  
الندوات عبر الإنترنت

• مهارات التكيف المهني لفائدة 20 مستفيد نظمت بتاريخ 24 فبراير 2022

• المخططات والمساعدات الحكومية لصالح 100 مستفيد تم تنظيمها بتاريخ 13 ماي 2022 ؛

• رؤية عامة حول التمويلات البنكية للمقاولين و حاملي المشاريع لفائدة 80 مستفيد تم تنظيمها بتاريخ 30 يونيو 2022 ؛

• أحدث تقنيات البيع لصالح 114 مستفيدا تم تنظيمه بتاريخ 13 أكتوبر 2022.





## منصة

«Dakhla-market.ma»



### الهدف العام : إطلاق المنصة «Dakhla-market.ma»

#### الأهداف المحددة للتدريب:

- السهر على تسويق منتجات الصناعة التقليدية لجهة الداخلة وادي الذهب.
- تحسين عملية ترويج منتجات الحرف اليدوية النموذجية للمنطقة في السوق العالمية، وزيادة حجم المبيعات ودخل الحرفيين المحليين.
- إنشاء متجر إلكتروني مخصص لكل حرفي وإعداد تدريب أولي ليتمكن الحرفيين من إنشاء حساباتهم الخاصة وإضافة منتجاتهم على المنصة.



## الدعم ما بعد الإنشاء في إطار برنامج فرصة

تنظيم اليوم المفتوح بتاريخ 17 نونبر 2022 بمشاركة حاضنة المقاولات PROXIMITY-MANAGEMENT في نطاق برنامج فرصة لصالح المستفيدين من التمويل، حيث تم تقديم عرض حول الخدمات التي يقدمها المركز الجهوي للاستثمار للحفاظ على تطور و استدامة أنشطتهم.



## منصة التدريب الإلكتروني

كجزء من الاتفاقية (تميز) الموقع بين المركز الجهوي للاستثمار و مؤسسة البنك الشعبي و الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات ، تم اقتراح عرض تدريب مجاني عبر شبكة الانترنت لصالح أصحاب الأفكار أو المشاريع، و المقاولون، و أصحاب المشاريع الذاتية، و الشركات الصغيرة جدا، و الشركات الصغيرة والمتوسطة وأيضا لصالح الطلاب المقاولين أو أي شخص مهتم بتحسين كفاءاته لإنشاء، تطوير، واستمرارية مشروعه.

يتضمن عرض التعلم الإلكتروني المجاني مسارا تدريبيا شاملا من فكرة المشروع (ما قبل الإنشاء) الإنشاء إلى تطوير واستدامة النشاط (ما بعد الإنشاء) بالإضافة إلى دورة تكوينية تنتهي بالحصول على شهادة التكوين (بعد اجتياز الاختبارات والحصول على 70% من الإجابات الصحيحة).

يغطي التدريب المجاني المجالات التالية:

- مسار المقاول
- أهمية المهارات الشخصية
- نموذج العمل
- خطة العمل
- أبحاث السوق
- تجميع فريق عمل
- استراتيجية التسويق
- استراتيجية الترويج
- أخطاء يجب تجنبها في التسويق والتواصل
- التسويق الرقمي
- قنوات التوزيع
- نظرة عامة على التمويل
- مساعدات الدولة المغربية لفائدة المقاولين
- إدارة الأعمال

## برنامج الدعم التكميلي للمقاولات

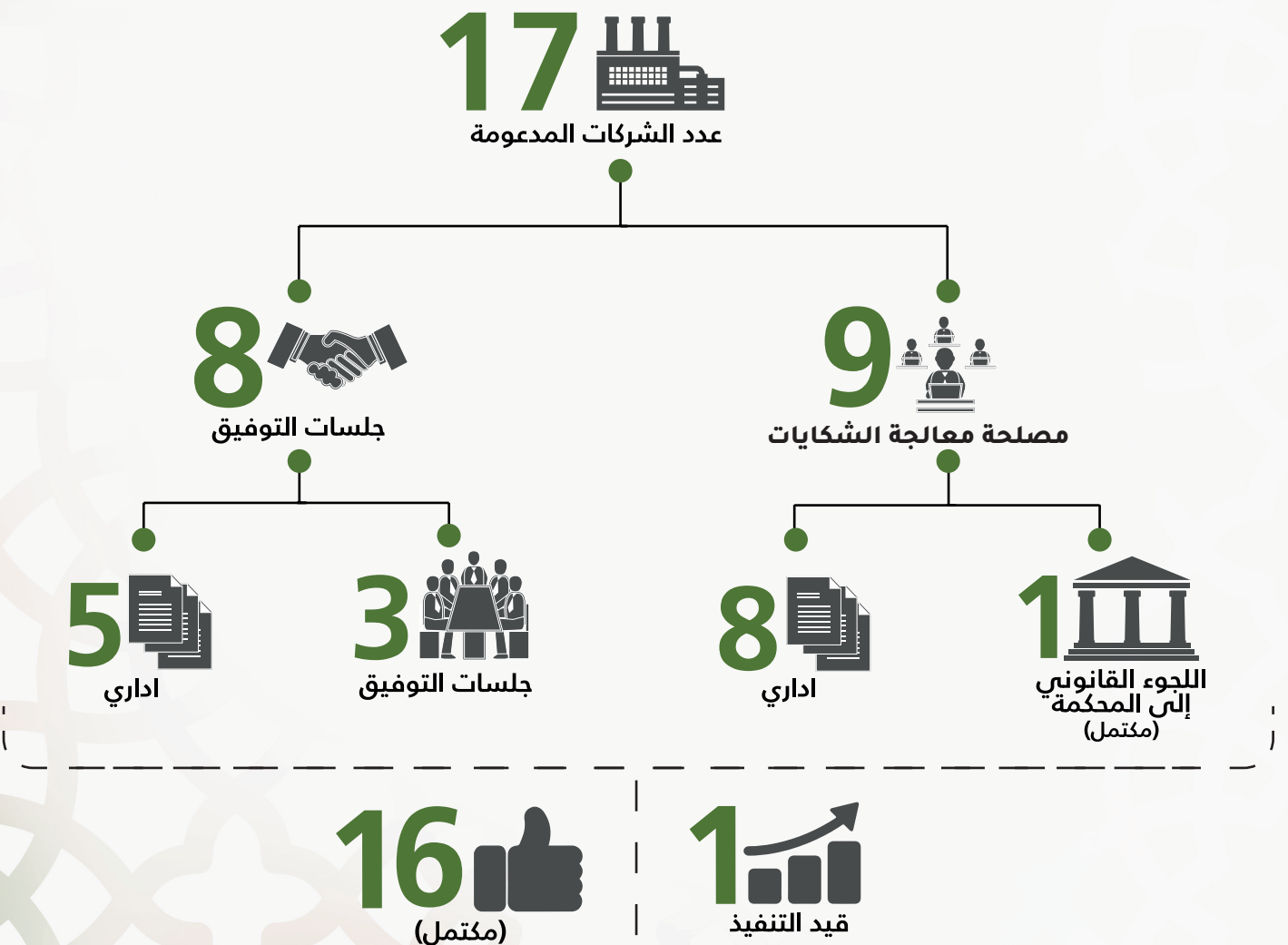
كما هو منصوص عليه في المادة 6 من الاتفاقية الموقعة مع الشركة الوطنية للضمان وتمويل المقاولات، عقد المركز الجهوي للاستثمار ثلاثة اجتماعات، 2022.09.15 و 2022.10.24 و 2022.12.27 لتقديم الشروط الخاصة والوثائق المرجعية المتعلقة بخدمات الدعم التكميلي إلى لجنة التنسيق الجهوية للبرنامج المتكامل لدعم وتمويل المقاولات ليتم فحصها و البت فيها.

أعد المركز الجهوي للاستثمار طلب عروض لإطلاق العرض التكميلي لتعزيز نظام الدعم في إطار البرنامج المتكامل لدعم وتمويل المقاولات، لصالح 400 مقاول.

تم إطلاق طلب العروض السالف الذكر في بداية سنة 2023.

## تقييم بعثات التوفيق والتسوية الودية

كجزء من تحسين مهمتها المتمثلة في التوفيق والتسوية الودية للنزاعات بين المستثمرين والإدارات، شرع المركز الجهوي للاستثمار في إنشاء حساب على بوابة Chikaya.ma و مراجعة امدى مطابقة جميع الخدمات و الوثائق التي ينتجها المركز للقوانين و الانظمة الجاري بها العمل في هذا الصدد.



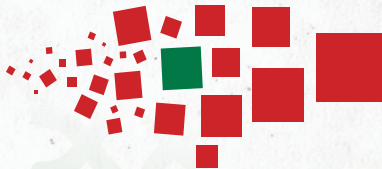






المركز الجهوي للاستثمار  
لجهة الداخلة وادي الذهب

# قطب التحفيز الاقتصادي و العرض الترابي



المركز الجهوي للاستثمار لجهة الداخلة وادي الذهب  
ⵎⵔⵓⵎⵓⵔ ⵉⵎⵓⵔⵓⵔ ⵉⵔⵓⵔⵓⵔ ⵉⵔⵓⵔⵓⵔ ⵉⵔⵓⵔⵓⵔ ⵉⵔⵓⵔⵓⵔ  
Regional Investment Center - Dakhla Oued Eddahab

رئيس الحكومة  
ⵉⵎⵓⵔⵓⵔ ⵉⵔⵓⵔⵓⵔ  
HEAD OF GOVERNMENT



المملكة المغربية  
ⵎⵔⵓⵎⵓⵔ ⵉⵎⵓⵔⵓⵔ  
KINGDOM OF MOROCCO

وزارة الاستثمار والتعاونية وتقييم السياسات العمومية  
ⵉⵎⵓⵔⵓⵔ ⵉⵔⵓⵔⵓⵔ ⵉⵔⵓⵔⵓⵔ ⵉⵔⵓⵔⵓⵔ  
MINISTRY OF INVESTMENT, CONVERGENCE AND EVALUATION OF PUBLIC POLICIES

# التحفيز الاقتصادي و العرض الترابي

## إعداد نظام لليقظة الاقتصادية وانجاز المعطيات الماكرو اقتصادية بالجهة

قام المركز الجهوي للاستثمار في وضع آلية لليقظة الاقتصادية وبلورة خطة جهوية لإرساء ثقافة الرصد واليقظة. نتج عن هذا الإجراء الاشتراك في نظام اليقظة الاقتصادية الاستراتيجية DIGIMIND وعقد عدة اجتماعات مع الفريق المزود للخدمة لتدريب فرق المركز وضمان تنفيذ نظام اليقظة على مستوى المصالح المختلفة للمركز الجهوي للاستثمار.

قسم اليقظة الترابية و الاقتصادية قد نزل على هذه المنصة الإلكترونية :

- قاعدة بيانات ملتقيات تشجيع الاستثمارات على المستوى الوطني والدولي بين 2022 و 2024؛
- قاعدة بيانات لخبراء الأعمال الجهويين؛
- مذكرات خاصة باليقظة الاقتصادية (مشروع قانون المالية 2022، العرض الجديد للشركات الصغيرة والمتوسطة في المغرب ، مقارنة دولية لإجراءات معالجة تراخيص البناء...);
- قاعدة بيانات المؤشرات الاقتصادية للجهة؛
- قاعدة بيانات المؤشرات القطاعية (السياحة والزراعة والصيد البحري وتربية الأحياء المائية والخدمات اللوجستية).

## إعداد قاعدة بيانات حول الفرص الاستثمارية

أعد المركز الجهوي للاستثمار قاعدة بيانات داخلية لفرص الاستثمار للطلبة المقاولين.

بعد ذلك، تم إعداد ملف طلب عروض للقيام بدراسة حول فرص الاستثمار في جهة الدخلة وادي الذهب لفائدة الشركات الصغيرة جدا و الصغيرة والمتوسطة. الهدف من هذه الدراسة هو تزويد المركز الجهوي للاستثمار ببنك المعلومات لمختلف المقاولات الممكن انشاؤها في الجهة خاصة الأنشطة والحرف الصغيرة القادرة على تلبية احتياجات الفاعلين الاقتصاديين المحليين على المدى الطويل، فضلا عن تلبية احتياجات سكان الجهة، وبالتالي ضمان المهارات والخدمات اللازمة لتنمية الاقتصاد الجهوي.

بدأت هذه الدراسة المذكورة خلال الربع الأخير من سنة 2022 والنتائج سوف تسلم في النصف الأول من سنة 2023.



## المساهمة في تحسين مناخ الأعمال

وضع المركز الجهوي للاستثمار خطة عمل لتصميم المرصد الجهوي الاقتصادي. توجت هذه الخطة بالإنجازات التالية :

- تنظيم ورشات للتعبئة والتحسيس بأهمية اليقظة الاقتصادية وبلورة خطة جهوية لإرساء ثقافة الرصد واليقظة؛
- تطوير الأسس لاختيار مكتب الدراسات للدعم التقني لإنشاء المرصد الجهوي الاقتصادي؛
- إطلاق مشاورات مع الشركاء الجهويين في شكل مائدة مستديرة تحت شعار «المرصد الاقتصادي الجهوي للداخلة وادي الذهب»، نظمت في 23 يونيو 2022؛
- تصميم مختلف قواعد البيانات المرصد الاقتصادي الجهوي؛
- تطوير قواعد بيانات المؤشرات الاجتماعية والاقتصادية للجهة.

## المساهمة في التخطيط الاستراتيجي الجهوي وتفعيل الاستراتيجيات الإنمائية

في إطار عملية التخطيط الترابي للاستراتيجيات التنموية على المستوى الجهوي، شارك المركز الجهوي للاستثمار بجهة الداخلة وادي الذهب في إعداد العديد من اللقاءات والنشاطات، وهي:

تاريخ	الاجتماعات / ورش العمل / المائدة المستديرة
يناير	اجتماع لتجهيز مبنى لفائدة تكنوبارك المغرب، لاحتضان التكنوبارك الجديد للداخلة وادي الذهب؛ أعد المركز الجهوي للاستثمار مشروع الشراكة.
7 فبراير	المشاركة في لقاء تواصل مع الشباب حاملي المشاريع من أجل تنزيل الإستراتيجية على المستوى الجهوي خاصة المحور الأول المتعلق بخلق طبقة وسطى فلاحية وتشجيع المستثمرين الشباب، من خلال (أ) إعطاء الأولوية للعنصر البشري و (ب) تعزيز دينامية التنمية الزراعية.
14 و 15 مارس	المشاركة في النسخة الأولى من ندوة الحوار الدولي متعدد التخصصات، تحت شعار «إدارة الغد في أفريقيا» نحو نموذج تنموي تضامني.

تاريخ	الاجتماعات / أوراق الأعمال / المائدات المستديرة
08 أبريل	<p>عقد اجتماع لاستعراض آفاق الشراكة مع الفاعلين المحليين حول المحاور التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● المرصد الجهوي للاقتصاد؛</li> <li>● دعم ريادة الأعمال و الحس المقاوлатي؛</li> <li>● التسويق الجهوي و العلامات التجارية.</li> </ul>
20 أبريل	<p>مشاركة المركز الجهوي للاستثمار في ورشة عمل حول خارطة طريق لدعم الرأس مال البشري التي نظمتها الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل بالشراكة مع الجهات الفاعلة الجهوية.</p>
أبريل	<p>مشاركة المركز في أعمال ورشات العمل مع المجلس الجهوي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ورشة العمل 1: الرقمنة والتطوير الرقمي</li> <li>● ورشة العمل 2: تطوير نظام بيئي لدعم المقاولات وتشجيع الاستثمار (الشركات الصغيرة والمتوسطة و الناشئة)</li> <li>● ورشة العمل 3: تنفيذ نظام للرصد والمراقبة الجهوية</li> <li>● ورشة العمل 4: التعاون الدولي</li> <li>● ورشة العمل 5: تنمية المهارات (لتدريب الموارد البشرية)</li> <li>● ورشة العمل 6: تفعيل المهارات الخاصة والمشاركة</li> </ul>
09 ماي	<p>اجتماع لعرض خارطة طريق لتربية الأحياء المائية على مستوى مجلس جهة الدالة وادي الذهب.</p>
17 ماي	<p>شارك المركز الجهوي للاستثمار في الملتقى الثامن لتنزيل المخطط الوطني لتسريع تحول منظومة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار على المستوى الجهوي.</p>
22 يونيو	<p>شارك المركز في المشاورات الجهوية لتطوير المبادئ التوجيهية لسياسة إعداد التراب الجهوي التي أطلقتها وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة. والتي تهدف إلى بلورة رؤية جديدة لسياسة إعداد التراب وفق مقاربة تأخذ بعين الاعتبار التحديات والآفاق المستقبلية للجهة وتضمن تقارب السياسات العامة والإشراف على تنمية مختلف الأقاليم.</p>
23 يونيو	<p>مشاركة المركز الجهوي للاستثمار مع مجموعة من الفاعلين الترابيين في الموائد المستديرة تحت شعار «مرصد اليقظة الاقتصادية بجهة الدالة وادي الذهب».</p>
23 و24 يونيو	<p>تنظيم اجتماع لتأطير الدراسات الفنية والتصاميم المعمارية للمشاريع الاستثمارية الذي شارك فيه الممثلين الجهويين للمهندسين المعماريين ومكاتب التصميم والطوبوغرافيين.</p>

تاريخ	الاجتماعات / أورش الأعمال / المائدات المستديرة
29، 30 يونيو و 01 يوليو	إعداد مخطط التنمية الجهوي 2022-2027، شارك المركز الجهوي للاستثمار في أورش عمل التشخيص الترابي و التي نظمها المجلس الجهوي على مدار 3 أيام: <ul style="list-style-type: none"> <li>• ورشة العمل 1: الجاذبية الجهوية والاستثمار في الجهة</li> <li>• ورشة العمل 2: الموارد الطبيعية والبيئة والتنمية المستدامة</li> <li>• ورشة العمل 3: الحكامة الجهوية والبيئة</li> <li>• ورشة العمل 4: الرأس المالي البشري والخدمات الاجتماعية في الجهة.</li> <li>• ورشة العمل 5: القطاعات الاقتصادية والشغل في الجهة</li> <li>• ورشة العمل 6: الثقافة الحسانية: رافعة التنمية البشرية في الجهة.</li> </ul>
20 يوليو	اجتماع لصياغة المقترحات بشأن اعتماد شراكة بين القطاعين العام والخاص لتنفيذ بعض المشاريع على مستوى الجهة.
18 غشت	اجتماع مع المهنيين في قطاع السياحة على مستوى الجهة لمعالجة القضايا والتحديات الرئيسية للقطاع في الجهة.
18 أكتوبر	اجتماع نتج عن دراسة حول الجهات والجاذبية أطلقتها وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة.
27 أكتوبر	المشاركة في ورشة عمل للمساعدة التقنية والدعم لحاملي المشاريع الفلاحية للشباب كجزء من الاستراتيجية الجهوية الجيل الأخضر 2020-2030.
02 نونبر	اجتماع للتبادل واقتراح توصيات في مجال الاستثمار كجزء من تطوير البرنامج التنموي الجهوي.
25 نونبر	اجتماع حول عرض برنامج التنمية المندمج لإقليم أوسرد. صياغة المقترحات والتوصيات في إطار برنامج التنمية المندمج لإقليم وادي الذهب.
29 دجنبر	لقاء لتقديم مخطط التنمية الجهوي لجهة الداخلة وادي الذهب 2022-2027

## دراسة حول إمكانيات التنمية الاقتصادية للأخطبوط في جهة الداخلة وادي الذهب

من أجل تحسين مهمتها المتمثلة في توجيه المستثمرين نحو المشاريع الواعدة وذات القيمة الإضافية للاقتصاد الأزرق وخاصة قطاع الأخطبوط في الجهة، أطلق المركز دراسة تهدف الى تحسين القطاع وتهدف إلى:

- الأبعاد الاقتصادية للأخطبوط على مستوى الجهة ؛
- تشخيص لمختلف الفاعلين في قطاع الأخطبوط؛
- جمع المعلومات عن مختلف سلاسل الإنتاج المتعلقة بالقطاع ؛
- تشخيص القيود التي تعيق تثمين الأخطبوط ؛
- تحديد الفرص الاستثمارية التي يقدمها قطاع الأخطبوط على مستوى الجهة.

# المساهمة في الدراسات الأولية لتطوير المناطق الصناعية ومناطق النشاط الاقتصادي

أعد المركز الجهوي للاستثمار دراسة جدوى لتطوير منطقة نشاط اقتصادي في العركوب تبلغ مساحتها حوالي 20 هكتارا تهدف إلى السماح بخلق أنشطة اقتصادية في العركوب الجديدة من أجل تعزيز النسيج الاقتصادي المحلي، لتطوير و توفير الأراضي والعقارات، وتعزيز تطوير فرص الشغل و تعزيز جاذبية المنطقة.

سيضم مشروع منطقة النشاط الاقتصادي العديد من الشركات العاملة في الأنشطة التجارية والأنشطة الصناعية من الفئة الثالثة و الغير ملوثة، والأنشطة الحرفية، والأنشطة اللوجستية وتأمين المنتجات السمكية والبحرية.

كما شارك المركز الجهوي للاستثمار بجهة الدخلة وادي الذهب مع المصالح الحكومية والسلطات المحلية المعنية في الأعمال المتعلقة بتنمية المناطق الصناعية ومناطق النشاط الاقتصادي بالجهة، بما في ذلك:

## تطوير منطقتين لوجستيتين بالداخلة



في إطار تنفيذ الاستراتيجية الوطنية لتطوير التنافسية اللوجستية بجهة الدخلة وادي الذهب، ومن أجل تطوير المناطق اللوجستية القادرة على تلبية الطلب الجهوي، وقع المركز الجهوي للاستثمار اتفاقية شراكة تنص على تعبئة منطقتين لوجستيتين على مساحة إجمالية تمتد على 55 هكتارا.

الجهات التي ستوقع على مشروع الشراكة هي الوكالة المغربية لتنمية الأنشطة اللوجيستية والمجلس الجهوي للداخلة وادي الذهب و المركز الجهوي للاستثمار.

## دعم إقليم أوسرد لإنشاء مناطق لوجستية

يدعم المركز الجهوي للاستثمار إقليم أوسرد في إنشاء منطقتين لوجستيتين:

أ. منطقة التوزيع والتجارة في بئر كندوز : تبلغ مساحتها 30 هكتارا مخصصة لإقامة أنشطة في مجالات الخدمات اللوجستية والصناعة والتجارة والسياحة والخدمات.

إ. منطقة التوزيع والتجارة في الكركرات : تبلغ مساحتها 30 هكتارا مخصصة لخدمات التجارة و اللوجستيك.



## تنفيذ خطة تطوير تربية الأحياء المائية/ تنمية منطقة بوطلحة

في إطار تنفيذ خطة تطوير تربية الأحياء المائية لجهة الداخلة وادي الذهب، ومن أجل تعزيز تنمية القطاع، شارك المركز في أعمال اللجنة الجهوية لتربية الأحياء المائية لتطوير متابعة و تنفيذ خطة تنمية منطقة بوطلحة.

## مشروع محطة لتثمين المنتجات الزراعية بالعركوب

في إطار دعم المشروع الهيكلي الاستراتيجي لتحلية مياه البحر لري 5200 هكتار على مستوى الجهة، رافق المركز مجلس الجهة وبلدية العركوب لتصميم مشروع لإنشاء محطة تثمين وتعبئة المنتجات الزراعية على مستوى العركوب. وسيشكل هذا المشروع منصة متكاملة تبلغ مساحتها حوالي 7 هكتار لتلبية احتياجات الفلاحين في جهة الداخلة وادي الذهب ومناطق أخرى من البلاد من حيث تطوير المنتجات الفلاحية.

# الإجراءات الأخرى المتخذة لتعزيز اقتصاد الجهة ودعم الاستثمار

## توقيع اتفاقية الشراكة لإزالة الكربون من الوحدات الصناعية

وقع المركز الجهوي للاستثمار بجهة الداخلة وادي الذهب والوكالة المغربية للنجاعة الطاقية (AMEE) اتفاقية شراكة لإزالة الكربون من الوحدات الصناعية في الجهة، وتنفيذ تدابير لاقتصاد الطاقة وإجراءات التوعية حول الاقتصاد الأخضر للنجاعة الطاقية.

الهدف من ذلك هو توحيد جهود المؤسسات من أجل :

(أ) دعم تطوير مشاريع الاستثمار في الاقتصاد الأخضر

(ب) تسريع الانتقال إلى صناعة «منخفضة الكربون» في جهة الداخلة وادي الذهب، من خلال تعزيز الكفاءات و من خلال إجراءات التوعية للمستثمرين المتواجدين في الجهة.

## توقيع اتفاقية مع غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات بالداخلة

في إطار تعزيز الجاذبية الترابية وتحسين مهام المؤسسات، وقع المركز الجهوي للاستثمار و غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات بالداخلة وادي الذهب اتفاقية شراكة لتطوير المقاولات وتشجيع الاستثمار على مستوى الجهة من خلال تبادل المعلومات، تنظيم مشترك لأحداث الأعمال وتقارب الإجراءات المتخذة في هذا الصدد من قبل الطرفين.

## توقيع اتفاقية الشراكة بين المركز الجهوي للاستثمار وجامعة ابن زهر

وقع المركز الجهوي للاستثمار بجهة الداخلة وادي الذهب اتفاقية شراكة مع جامعة ابن زهر من أجل التنفيذ المشترك لأي عمل أو مشروع لإنجاز مهامهما. وتشمل هذه الشراكة إنتاج واستغلال نتائج الدراسات، ودعم المقاولات، وتشجيع الاستثمار، وتبادل البيانات ...

بمناسبة اليوم العالمي للمرأة، أعرب المركز الجهوي للاستثمار بجهة الداخلة وادي الذهب عن إشاداته بنساء الفريق و الجهات الفاعلة في المجتمع المدني في الجهة.

**تكريم النساء  
الناشطات في  
الجهة**

**08  
مارس**



كان هذا المنتدى حدثًا بارزًا في بداية السنة، بعنوان «الاستثمار من أجل الغد»، وكان فرصة للمستثمرين الاقتصاديين الأمريكيين الراغبين في الاستثمار في الجهة، لاكتشاف الفرص الاستثمارية المختلفة في العديد من القطاعات ذات القيمة المضافة العالية.

**منتدى الاستثمار  
المغربي - الولايات  
المتحدة الأمريكية  
الداخلية**

**08 و 09  
مارس**



عرض المقومات الاقتصادية و فرص الاستثمار التي توفرها الجهة، لتسليط الضوء على إمكانيات التعاون اللامركزي بين جهة إفري سور سين الفرنسية ومنطقة الداخلة - وادي الذهب.

**يوم النهوض  
بالاستثمار  
بالداخلة**

**12  
مارس**

بشراكة مع المركز الجهوي للاستثمار سوس ماسة و شركة CloudFret، نظم المركز الجهوي للاستثمار ندوة عبر الإنترنت للتفكير في تأثير ارتفاع أسعار الوقود على النقل البري. الهدف هو تقديم الحلول المختلفة لتحسين النقل، بما في ذلك تلك التي يقدمها تطبيق CloudFret.

**ندوة عبر الإنترنت  
حول تأثير ارتفاع  
أسعار الوقود على  
النقل البري**

**08  
أبريل**

لقاء مع ممثلي الأكاديمية المغربية للدراسات الدبلوماسية لعرض المقومات الاقتصادية ومناخ الأعمال والفرص الاستثمارية الخاصة بجهة الداخلة وادي الذهب.

**الاقتصاد  
في خدمة  
الدبلوماسية  
المغربية**

**24  
مايو**

مشاركة مدير المركز الجهوي للاستثمار بجهة الداخلة وادي الذهب، كمتحدث رئيسي في مؤتمر محادثات MD، تحت شعار «الرقمنة: الرافعة الاستراتيجية للنموذج التنموي الجديد».

**محادثات  
دبلوماسية**

**30  
مايو**





نظم المعهد الملكي للدراسات الاستراتيجية يوما دراسيا حول الديناميات الاقتصادية وإمكانات جاذبية الاستثمار الوطني والأجنبي في جهة الداخلة وادي الذهب، فضلا عن الدور المحوري المطلوب القيام به في التعاون بين بلدان الجنوب، ولا سيما على المستوى الأفريقي مع الفضاين الأطلسي والأوروبي. وحضر هذا الاجتماع العديد من كبار المسؤولين الوطنيين والأفارقة والجهات الفاعلة المحلية، فضلا عن الخبراء الأكاديميين.

**يوم دراسي  
حول مستقبل  
الجهة مع  
المعهد الملكي  
للدراسات  
الاستراتيجية**

**31  
مايو**



بعد منتدى الاستثمار الأمريكي الأول، واستجابة لاهتمام المستثمرين الأمريكيين، شارك المركز الجهوي للاستثمار مع المجلس الجهوي في النسخة الثانية التي عقدت في نيويورك.

**منتدى الاستثمار  
بين الولايات  
المتحدة الأمريكية  
والمغرب في  
نيويورك**

**من  
09 إلى 13  
يونيو**



شارك المركز الجهوي للاستثمار بجهة الداخلة وادي الذهب في المعرض الدولي للوجستيات والنقل، الذي أقيم بفندق حياة ريجنسي بالدار البيضاء، بصحبة جميع المراكز الجهوية للاستثمار بالمملكة بالقرية الاستثمارية للمعرض. كان هذا المعرض فرصة لترويج الإمكانيات والخدمات اللوجستية في جهة الداخلة وادي الذهب.

**المعرض  
الدولي  
للوجستيات  
والنقل  
Logismed**

**من  
14 إلى 16  
يونيو**

في إطار الترويج للفرص الاقتصادية التي توفرها الصناعات التقليدية الجهوية، أطلق المركز الجهوي للاستثمار لجهة الدالة وادي الذهب بالشراكة مع مكتب JE.AUSTIN و MEPI، منصة تجارة إلكترونية Dakhla-Market، المخصصة لتسويق منتجات الصناعة التقليدية للجهة.

**حفل إطلاق  
المنصة  
Dakhla-Market**

**15  
يونيو**



المشاركة في تنظيم منتدى الأعمال المغربي الإسباني، الذي يقدم للمستثمرين الإسبان مناخ الأعمال وفرص الاستثمار المختلفة في القطاعات الاقتصادية الواعدة. استقبل هذا الحدث أكثر من 150 مستثمرا من مختلف القطاعات.

**منتدى الأعمال  
المغربي-الإسباني  
«ماريس»**

**21 و 22  
يونيو**



بمبادرة من الغرفة الأفريقية للتجارة والصناعة، وبمشاركة مديرية الموانئ والملك العام البحري، ووزارة النقل والسلامة الطرقية بالتشاد، ووزارة الاقتصاد البحري وحماية السواحل بالتوغو، وغرفة التجارة السويسرية، نظمت حوار حول مشروع ميناء الدالة الأطلسي الذي سيشكل رافعة مهمة للتكامل القاري و لتطوير الجهة و جل بلدان افريقيا الوسطى و الغربية.

**ميناء الدالة  
الأطلسي: رافعة  
محتملة للتكامل  
الجهوي**

**7  
يوليو**

بمناسبة اليوم الوطني للمهاجرين، نظم المركز الجهوي للاستثمار يوما مخصصا لمغاربة العالم حيث حضره أكثر من 40 مشارك.

**اليوم العالمي  
لمغرب العالم**

**10  
أغسطس**

حضر هذا الحدث المديريات الجهوية للزراعة والجمارك والوكالة الحضرية.





النسخة السابعة من مسابقة الداخلة التي انطلقت على هامش الذكرى 43 لإحياء استرجاع وادي الذهب. مكنت المسابقة التي أجريت على مسافة 500 كيلومتر من ساحل الداخلة إلى لكويرا.

**Dakhla  
Downwind  
Challenge**

**من  
13 إلى 20  
أغسطس**



قام المركز الجهوي للاستثمار برعاية مسابقة Bocuse d'Or Africa التي تم تنظيمها بالداخلة. جمع الحدث المخصص لحرفة وفن الحلويات أفضل الطهاة من أكثر من 8 دول أفريقية، و الفائزون سيشاركون بالنهايات المنظمة في فرنسا.

**Bocuse D'Or  
Africa**

**09  
سبتمبر**



مثل المدير العام للمركز الجهوي للاستثمار لجهة الداخلة وادي الذهب المملكة في النسخة الثالثة من القمة الثلاثية العالمية، التي عقدت في لندن.

**القمة الثلاثية  
العالمية**

**13 إلى 15  
سبتمبر**



مشاركة المركز في مراسم التوقيع على اتفاقية توأمة بين بلدية الداخلة وبلدية غريت بنيويورك، بهدف تعزيز علاقات التعاون الثنائي.

**Jumelage  
Dakhla  
Great Neck**

**14  
سبتمبر**





عرض فرص الاستثمار في الجهة، مع التركيز على هيكلية المشاريع ومبدأ الإدماج الاقتصادي، كأساس متين للتنمية الاقتصادية. ساعدت المشاركة في الحصص القطاعية لهذا الحدث على الإجابة على الأسئلة الرئيسية المتعلقة بالاستثمار.

**منتدى  
المستثمرين  
الدوليين**

**19  
سبتمبر**



مشاركة في المداخلة المؤسسية للجولة الترويجية المنعقدة بالداخلية.

**الاستثمار  
الجهوي  
للبنك الشعبي**

**14  
أكتوبر**

تنشيط ورش عمل لترويج الاستثمار في الجهة في الحملة الترويجية بين الداخلة وساحل العاج التي عقدت في أبيدجان

**الاجتماع التنفيذي  
لأفريقيا في  
أبيدجان**

**21  
أكتوبر**



شكل هذا المؤتمر الذي نظمته سفارة المملكة المغربية بالمملكة المتحدة، بشراكة مع AMDIE و المركز الجهوي للاستثمار، فرصة لتشجيع الاستثمار بالداخلية وادي الذهب، بحضور شركات بريطانية من مختلف قطاعات النشاط.

**«الأقاليم  
الجنوبية للمغرب»  
قطب متنام  
للاستثمارات  
الدولية»**

**04  
نوفمبر**



مشاركة المركز الجهوي للاستثمار لتشجيع حاملي المشاريع الصغيرة والمتوسطة على الاستثمار في الجهة.

**الطبعة 6 من  
المنتدى الدولي  
للمقاومات**

**من 04  
إلى 06  
نوفمبر**

**15  
نوفمبر**

**الاجتماع  
المختلط للجنة  
الCPEM الدولية**

في هذا الاجتماع، عرض المركز الجهوي للاستثمار فرص الاستثمار في الجهة لأعضاء الاتحاد الفرنسي للمشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم.

**30  
نوفمبر**

**توقيع اتفاقية  
شراكة مع MFM**

وقع المركز الجهوي للاستثمارات اتفاقية شراكة مع MFM لتشجيع المغاربة في جميع أنحاء العالم للاستثمار في الجهة.

**08  
ديسمبر**

**تشجيع وتطوير  
الاستثمارات  
السياحية**

نضم المركز الجهوي للاستثمار هذه الزيارة المخصصة لتشجيع الاستثمار في السياحة بالداخلة لصحفيين دوليين.

**12  
ديسمبر**

**حفل تسليم  
المنصة  
DakhlaConnect**

خلال هذا الحفل ، وقع المركز الجهوي للاستثمارات اتفاقية لتفويت المنصة مع JE Austin بحضور ممثلي مبادرة الشراكة الأمريكية الشرق أوسطية و ممثلي السفارة الأمريكية.

## زيارات واستقبال الوفود الدبلوماسية الدولية

استضاف المركز الجهوي للاستثمار بجهة الدخلة وادي الذهب خلال هذه السنة عدد من الوفود الدبلوماسية الدولية، حيث قدمت لقاءات وجلسات تبادل حول مناخ الأعمال وعرض فرص الاستثمار، كما هو محدد أدناه:

استقبال الوفود الأجنبية	
فبراير	اجتماع مع رئيس ديوان وزير المالية في سيراليون زيارة وفد من المستثمرين السوريناميين برئاسة سفير سورينام بالمغرب وفد من الدبلوماسيين والباحثين التنزانيين من جامعة دار السلام بتنزانيا وفد من سيراليون برئاسة القنصل العام لسيراليون بالداخلة
مارس	وفد من رجال الأعمال البرتغاليين يمثلهم رئيس غرفة التجارة والصناعة البرتغالية مقابلة مع صحفي برازيلي وفد من رجال الأعمال الإسبان (قطاع التكنولوجيا الخضراء والطاقة الخضراء) وفد برلماني بيروفي، يمثلته رئيس لجنة الشؤون الخارجية للكونغرس البيروفي ويرافقه سعادة سفير المغرب في بيرو زيارة وفد من الدبلوماسيين من جمهورية الدومينيكان زيارة وفد من الدبلوماسيين من نيجيريا زيارة وفد برازيلي من رجال الأعمال برئاسة النائب الاتحادي والمستشار السياسي لرئيس جمهورية البرازيل الاتحادية.

تاريخ	استقبال الوفود الأجنبية
يونيو	<p>زيارة وفد مؤلف من القناصل الفخريين من الشيلي</p> <p>زيارة أعضاء الرابطة الوطنية الإكوادورية لجهة الداخلة وادي الذهب.</p> <p>زيارة وفد دبلوماسي من الرأس الأخضر</p> <p>زيارة أعضاء المجلس الوطني للمؤسسات الخاصة في بنما (CONEP)</p> <p>زيارة باحثين جامعيين من جمهورية التشيك ، يمثلون جامعة براغ ، جامعة بوهيميا-بلزن.</p> <p>زيارة وفد شيلي مؤلف من برلمانيات يمثلهن نائب رئيس مجلس النواب الشيلي.</p> <p>زيارة ممثلي التحالف المغربي المكسيكي</p>
يوليو	<p>لقاء القائم بأعمال سفارة الطوغو في زيارة تمهيدا لافتتاح قنصلية توغو العامة بالداخلة</p>
سبتمبر	<p>زيارة وفد من المستثمرين الإسبان في زيارة تابعة ل MARES</p> <p>زيارة وفد من المستثمرين الأمريكيين برئاسة عمدة غريت</p> <p>زيارة وفد من ممثلين دبلوماسيين وأكاديميين من دول أمريكا اللاتينية</p> <p>زيارة وفد من المشاركين في دورة التدريب الدبلوماسي من عدة دول في شرق أفريقيا</p> <p>زيارة ممثلي الاتحاد الدولي PEDESERRA</p> <p>زيارة وفد من المستثمرين البلجيكيين برئاسة القنصل المغربي بفلاندرز</p>
أكتوبر	<p>زيارة سفير جمهورية غواتيمالا إلى المملكة المغربية برفقة نائب وزير خارجية غواتيمالا</p> <p>زيارة ممثلي مجلة حمص أفريقيا</p>
نوفمبر	<p>زيارة سفير جيبوتي لدى المملكة المغربية</p> <p>زيارة وفد من دول جزر المحيط الهادئ</p> <p>زيارة القنصل العام للرأس الأخضر</p>
ديسمبر	<p>زيارة وفد من نواب الجمعية الوطنية الفنزويلية</p> <p>زيارة وفد من الرأس الأخضر متخصص في الزراعة في إطار تنفيذ خارطة طريق التعاون الموقعة بين المملكة المغربية والرأس الأخضر</p>

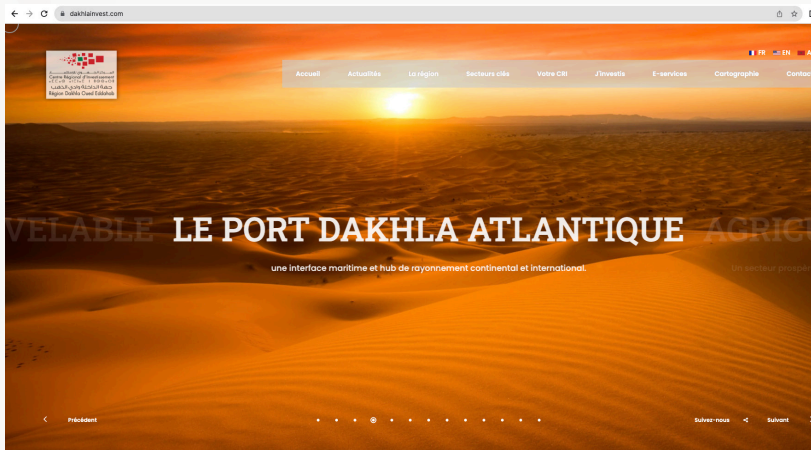
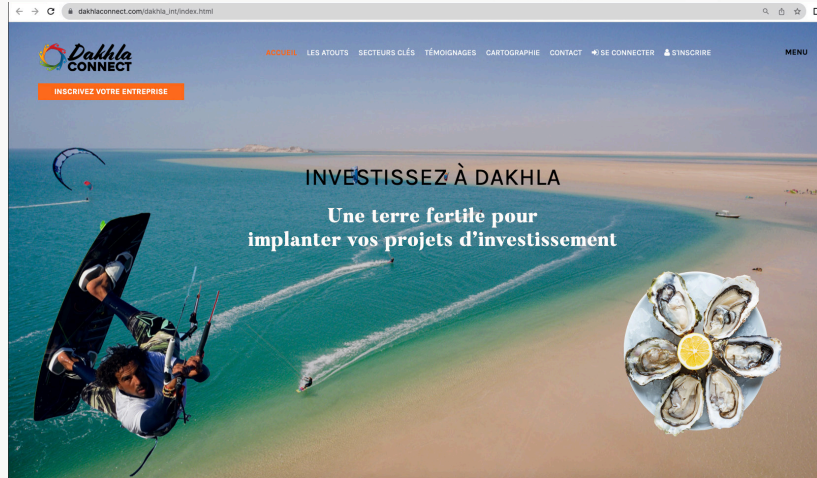


## المنصات الإلكترونية و مواقع التواصل الاجتماعي



**+ 7 000**  
زيارات

**+ 21 000**  
مشاهدات الصفحات في عام 2022



**+ 2600**  
زيارات

**+ 12 000**  
مشاهدات الصفحات في عام 2022



**+ 11 446**  
ظهور  
(+214,8%)

**+ 50**  
منشور

**+ 3 000**  
زيارة

**119**  
إعجاب جديد



**7,929** متابعون

**+ 50**  
منشور

**+ 3 000**  
زيارة

**+ 1942**  
إعجاب جديد









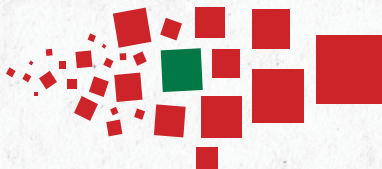






المركز الجهوي للاستثمار  
لجهة الداخلة وادي الذهب

# برنامج العمل للفترة الممتدة ما بين 2023-2025



المركز الجهوي للاستثمار لجهة الداخلة وادي الذهب  
ⵎⵔⵓⵎⵓⵔ ⵉⵎⵓⵔⵓⵔ ⵉⵔⵓⵔⵓⵔ ⵉⵔⵓⵔⵓⵔ ⵉⵔⵓⵔⵓⵔ ⵉⵔⵓⵔⵓⵔ  
Regional Investment Center - Dakhla Oued Eddahab

رئيس الحكومة  
ⵎⵔⵓⵎⵓⵔ ⵉⵎⵓⵔⵓⵔ ⵉⵔⵓⵔⵓⵔ  
HEAD OF GOVERNMENT



المملكة المغربية  
ⵎⵔⵓⵎⵓⵔ ⵉⵎⵓⵔⵓⵔ  
KINGDOM OF MOROCCO

وزارة الاستثمار والتنافسية وتقييم السياسات العمومية  
ⵎⵔⵓⵎⵓⵔ ⵉⵎⵓⵔⵓⵔ ⵉⵔⵓⵔⵓⵔ ⵉⵔⵓⵔⵓⵔ ⵉⵔⵓⵔⵓⵔ  
MINISTRY OF INVESTMENT, CONVERGENCE AND EVALUATION OF PUBLIC POLICIES

## برنامج عمل 2023

### ■ الرقمنة :

- التدبير الإلكتروني للوثائق ؛
  - لوحة قيادة المركز لإدارة مختلف مشاريعه؛
  - شبكة داخلية للإدارة الإلكترونية للإجراءات الداخلية ؛
  - رصد و تتبع التطوير الإلكتروني للمرصد الاقتصادي الجهوي.
- تنظيم جلسة إعلامية لعرض القانون الإطار لميثاق الاستثمار المعتمد في البرلمان؛
- إنشاء دليل قانوني لمختلف مصالح المركز.

## قطب دار المستثمر

### التسهيل الإداري ومتابعة أعمال اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار

- إعداد دليل مبسط لعملية الحصول على التراخيص ؛
- إعداد لوحة قيادة تسمح بمراقبة عملية الإعداد وإصدار التراخيص والإجراءات الإدارية اللازمة لتحقيق المشاريع ؛
- الاحتفاظ بجدول رصد أعمال اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار؛
- تطوير وثيقة مرجعية لتحسين جودة إعداد ورصد أعمال اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار؛
- تطوير دليل يفصل إجراءات تقييم المشاريع، وعملية وضع اللمسات الأخيرة على الاتفاقيات وتوقيعها.

### مواكبة المقاولات

- تعزيز منظومة مواكبة المقاولات في إطار البرنامج المتكامل لدعم وتمويل المقاولات بجهة الدخلة وادي الذهب:
- التدريب والتوجيه؛
  - المساعدة في إعداد ملفات التمويل وتقديم التوجيه ومتابعة المقاولات؛
  - مواكبة المقاولات من أجل الاستدامة.
- أكاديمية المركز الجهوي للاستثمار
- تعزيز روح المبادرة؛
  - توفير دعم فردي وجماعي يسمح للمقاول الولوج إلى مجتمع من الخبراء المهنيين؛
  - الولوج إلى مجال الخبرة : القانونية ، والاتصالات ، والاستراتيجية ، والتدريب ؛
  - رصد المشاريع ذات التأثير الاجتماعي العالي.



# قطب التحفيز الاقتصادي و العرض الترابي

## نظام اليقظة الاستراتيجية

- متابعة المساعدة التقنية ودراسة تنفيذ المرصد الاقتصادي الجهوي
- تفعيل وتوجيه عمل اللجنة الجهوية للرصد ومناخ الأعمال
- تطوير نظام الرصد الداخلي واليقظة الاستراتيجية للمركز
- إعداد مذكرات وتقارير الرصد واليقظة الاستراتيجية

## إنتاج وهيكل البيانات الاستراتيجية

- لوحة معلومات إدارة مناخ الأعمال على مستوى جهة الداخلة وادي الذهب؛
- تطوير قاعدات البيانات القطاعية والتجارية؛
- المؤشرات الاجتماعية والاقتصادية الجهوية؛
- الفرص الاستثمارية القطاعية
- التعاونيات والجمعيات المهنية الجهوية؛
- الممولون الدوليون؛
- التظاهرات الاقتصادية على الصعيدين الوطني والدولي؛
- الشركاء والنظراء للمركز؛
- الرأس المال البشري داخل الجهة.
- الإعلام والعلاقات العامة.
- متابعة الدراسات الاستراتيجية التي أطلقها المركز في نهاية السنة المالية 2022
- إعداد ملفات طلبات العروض المتعلقة بالدراسات الاستراتيجية:
- دراسة التثمين الاقتصادي لقطاع تربية و تثمين منتوجات الإبل على مستوى جهة الداخلة؛
- طلب عروض لمشروع تطوير منطقة خاصة بالنشاط الاقتصادي والصناعي.
- تتبع البرنامج الجهوي للتنمية والمشاريع ذات الصلة ؛
- المساهمة في تنفيذ الاستراتيجيات القطاعية الوطنية على المستوى الجهوي:
- الفلاحة : تفعيل الأساس الثاني لاستراتيجية «الجيل الأخضر 2020-2030»:
- استدامة التنمية الزراعية؛
- اللوجستيك : تفعيل محاور الشراكة مع الوكالة المغربية لتنمية الأنشطة اللوجيستكية لتطوير المناطق اللوجستية (منطقة الداخلة اللوجستية ومنطقة غرب إفريقيا اللوجستية) ؛
- الطاقات المتجددة: إعداد خارطة الطريق الجهوية للهيدروجين الأخضر؛
- تنظيم ورش عمل حول عوامل جاذبية الاستثمار و تحديات جاذبية الرأس المال البشري على مستوى الجهة.

## العرض والجاذبية الترابية

- تطوير و تنفيذ استراتيجية التسويق والجاذبية الترابية لجهة الداخلة وادي الذهب مع الشركاء الجهويين؛
- ضمان التلاقي بين القطاعات لخطط النهوض بجهة الداخلة وادي الذهب؛
- تنظيم و المساهمة في تنظيم حملات و أيام تعريفية و ترويجية لمؤهلات الجهة، و فرص الاستثمار عبر الاجتماعات الافتراضية و أيام الأبواب المفتوحة، لفائدة المستثمرين المغاربة المقيمين بالخارج، و المستثمرين الوطنيين و الدوليين
- إعداد بنك فرص الاستثمار بالجهة مع مطابقة المستثمرين و فرص الاستثمار التي توافقهم.

## الترويج

- تطوير 4 حملات ترويجية قطاعية لربط و تطوير العلاقات بين المركز و الشركاء و الشركات و المستثمرين ؛
- تنظيم 4 تظاهرات لتشجيع الاستثمار عبر تبيين مفهوم «صنع في المغرب بالداخل»: دعماً للجهود المبذولة لترويج الجهة، مع الفاعلين الاقتصاديين والدبلوماسيين. مفهوم «صنع في المغرب ، بالداخل» سوف يكرس من تنظيم 4 أنشطة قطاعية للنهوض بالمهنة المهتمة بتمتين المنتوجات و الخدمات الجهوية ؛
- بدء العمل ببرنامج لإدارة العلاقات مع العملاء، وتتبع العلاقة بين المستثمرين الحاليين و المستقبليين بالجهة.

## التواصل

- إعداد خطة التواصل المؤسسي؛
- تحقيق أدوات الاتصال (مقاطع الفيديو المطبوعة و أدوات الاتصال الرقمية)؛
- المنشورات المؤسسية؛
- دليل المستثمر / الشركات الناشئة / منشئي المقاولات؛
- دليل الفرص التجارية؛
- دراسة حول منطقة المركز الجهوي للاستثمار و تقديم الخدمات ؛
- إطلاق حملات الاتصال الرقمي على مختلف الشبكات الاجتماعية ؛ • تنشيط الحلقات الدراسية الشبكية وتنظيم حلقات عمل مع الجهات الفاعلة الاقتصادية الجهوية حول موضوع العرض الجهوي ؛
- إدارة العلاقات الإعلامية والصحفية الجهوية والوطنية والدولية.









المملكة المغربية  
ⵜⴰⴳⴷⵓⴷⴰ ⵜⴰⴷⵣⴰⵢⵔⵉⵜ  
KINGDOM OF MOROCCO

وزارة الاستثمار والتقائية وتقييم السياسات العمومية  
MINISTRY OF INVESTMENT, CONVERGENCE AND EVALUATION OF PUBLIC POLICIES