

المركز الجهوي للاستثمار لجهة الداخلة وادي الذهب  
R.I.C - 880008 | +212.52.11.00.00 | 022.08.00.00  
Regional Investment Center - Dakhla Oued Eddahab



صَاحِبُ الْجَلَالِ الْمَلِكُ مُحَمَّدُ السَّادُسُ نَهْرُ اللَّهُ

...فالمراكز الجهوية للاستثمار، مطالبة بالإشراف الشامل على عملية الاستثمار، في كل المراحل والرفع من فعاليتها وجودة خدماتها، في مواكبة وتأطير حاملي المشاريع، حتى إخراجها إلى حيز الوجود...

...في المقابل، ينبغي أن تحظى بالدعم اللازم، من طرف جميع المتدخلين، سواء على الصعيد المركزي أو الترابي ...

**مقططف من خطاب جلالة الملك حفظه الله بمناسبة افتتاح السنة التشريعية 2023**

# كلمة السيد المدير العام



يشرفني أن أقدم لكم التقرير السنوي للمركز الجهوي للاستثمار لجهة الداخلة وادي الذهب لسنة 2023، وهي سنة تميزت بإنجازات هامة تعكس الجهود المبذولة لتعزيز جاذبية الجهة وتحسين مناخ الأعمال، استجابة للتوجيهات السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، الذي أكد في خطابه على أن "المراكم الجهوية للاستثمار مطالبة بالإشراف الشامل على عملية الاستثمار في كل المراحل، والرفع من فعاليتها وجودة خدماتها في مواكبة وتأطير حاملي المشاريع". لقد شهدت سنة 2023 تحقيق نتائج ملموسة تجسد التزام المركز بتحسين أدائه وتطوير خدماته، حيث تمت معالجة 820 طلب استثمار مقدم من طرف المستثمرين بزيادة قدرها 16% مقارنة بسنة 2022. وقد توجت أشغال اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار بالصادقة النهائية على 195 مشروع بخلاف مالي يفوق 4 مليارات درهم، مع خلق 9541 منصب شغل دائم، مما يؤكد على جاذبية جهتنا للمستثمرين المغاربة والآجنب.

كما تحسنت مؤشرات أداء المركز بشكل ملحوظ، حيث تم تقليل متوسط الآجال المخصصة للتحقيق في الملفات من **34 يوم إلى 32 يوم**، مع رفع متوسط عدد الملفات التي يتم البت فيها في كل اجتماع من **14 إلى 19 ملف**.

وبلغت نسبة الموافقة على ملفات الاستثمار **79%**، كما تم إصدار **342 قرار إداري** لفائدة المستثمرين بارتفاع مقارنة بسنة **2022** وقد توزعت المشاريع الموافقة عليها على عدة قطاعات، حيث استحوذ قطاع السياحة على **33%** من المشاريع (**65 مشروع**) بقيمة **1.015 مليار درهم** وخلق **2923 منصب شغل**، يليه قطاع الخدمات بنسبة **32%** (**63 مشروع**) بقيمة **962.87 مليون درهم**. كما شملت المشاريع قطاعات أخرى كالصناعة والسكن وتربية الأحياء المائية والمقالع والتجارة والتعليم والصحة والطاقة والزراعة، مما يعكس التنوع الاقتصادي الذي تشهده الجهة.

وعلى مستوى الحكومة والتنظيم، عقد مجلس إدارة المركز ثلاثة اجتماعات خلال سنة 2023، تناولت مختلف القضايا الاستراتيجية والتشغيلية للمركز، وأسفرت عن اتخاذ قرارات هامة ساهمت في تعزيز أداء المركز وتحسين خدماته. كما تم تفعيل آليات الرقابة والتتبع من خلال اجتماعات لجنة التدقيق التي وافقت تنفيذ توصيات المجلس وضمنت الالتزام بمعايير الحكامة الجيدة والشفافية في تدبير موارد المركز.

ورغم هذه الإنجازات، فإن المركز الجهوي للاستثمار يواجه تحديات متعددة تتطلب مضاعفة الجهد لتحقيق الأهداف المنشودة. ومن هذا المنطلق، نطلع إلىمواصلة العمل على تبسيط وتسهيل الإجراءات المتعلقة بالاستثمار، وتعزيز دور المركز في مواكبة المشاريع الجادة والتأكيد على الفعالية والجودة، وتطوير وتحسين نظام تقييم الأداء، وتعزيز التعاون مع مختلف المتدخلين على المستوى المركزي والترابي وفي الختام، أود أن أتقدم بالشكر الجليل لكافية شركائنا ومتعاونينا على دعمهم المستمر، وأؤكد التزام المركز الجهوي للاستثمار لجهة الدخلة وادي الذهب بمواصلة العمل بكل تفان وإخلاص لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية للجهة، وندعو جميع المستثمرين للاستفادة من الفرص الاستثمارية الوعدة التي توفرها جهتنا العزيزة.



# الفهرس

حصيلة التنظيم، الرقابة  
والحكامة برسم سنة 2023



قطب دار المستثمر



قطب التحفيز الاقتصادي والعرض الترابي





## مواعيد اجتماعات مجلس الإدارة



### الجتماع 3

13/12/2023

انعقاد الاجتماع الثالث لمجلس الإدارة،  
المتعلق بمراجعة ميزانية عام 2024  
والبرنامج التوقيعي للسنة المالية  
2024 والتوجيهات العامة 2024-  
2026.

### الجتماع 2

06/07/2023

انعقاد الاجتماع الثاني لمجلس  
الإدارة، المتعلق بإقرار البيانات المالية  
لعام 2022

### الجتماع 1

10/03/2023

انعقاد الاجتماع الأول لمجلس الإدارة،  
المتعلق بقرير الأنشطة لعام 2022.

## إنشاء اللجان المنبثقة عن المجلس والإدارة واجتماعاتها



### الجتماع 3

08/12/2023

انعقاد اجتماع لجنة التدقيق، المتعلق  
بتقرير ميزانية عام 2023 والميزانية  
التوقيعية لعام 2024 وخططة العمل  
2024-2026.

### الجتماع 2

14/06/2023

انعقاد اجتماع لجنة التدقيق، المتعلق  
ببيانات المالية وتقرير المدقق  
المالي المتعلق بالسنة المالية  
2022.

### الجتماع 1

07/03/2023

انعقاد اجتماع لجنة التدقيق، المتعلق  
بتقرير الأنشطة لعام 2022.

# الأعضاء المستقلون المعينون في مجلس الإدارة



▪ رضا شامي

مدير شركة King Pelagic

▪ عزيز ساير

مدير المدرسة الوطنية للتجارة والسيير

▪ أحمد العبد اللاتي

رئيس المجلس الجهوي للسياحة



## المحاسبة

تم توقيع اتفاقية شراء جماعي بين أحد عشر مركزاً جهوياً للاستثمار للحصول على نظام تخطيط موارد المؤسسات (ERP) إدارة المحاسبة، الشراء، الميزانية والموارد البشرية. تم اختيار شركة PRODWARE عبر مناقصة مفتوحة.



## إدارة رواتب الموظفين

يتم إدارة معالجة الأجر والتصريح بالالتزامات الاجتماعية والضريبية من قبل الخزينة العامة للمملكة، من خلال اتفاقية موقعة لهذا الفرض.



## التكوين المستمر

تم تنظيم عدد من حصص التكوين لصالح موظفي المركز بعدة موضع بما فيها :

التعمير: المبادئ والاساسيات

الملكية الفكرية والصناعية والتجارية

التسويق الترابي: تطوير الجاذبية الترابية

إعداد خارطة المخاطر ودليل المساطر

المرسوم الجديد الصفقات العمومية



## الاتفاقيات الموقعة خلال سنة 2023

سد مختلفة الاحتياجات من حيث المساعدة التقنية والتغطية القانونية والطبية والتأمين، وقع المركز الجهو للاستثمار لجهة الداخلة وادي الذهب الاتفاقيات التالية :

- عقد لمساعدة القانونية موقعاً مع مكتب محاماً ؛
- اتفاق موقعاً مع الشركة الوطنية للنقل والوسائل اللوجستيكية لشراء السيارات، والتزويد بالوقود والكهرباء والمياه والسفر والتنقلات ؛
- اتفاقية مع شركة سهام للتأمين للاكتتاب بعقود التأمين المتعلقة بحوادث الشغل، والوفاة والعجز.
- اتفاقية مع طبيب العمل .

## إنشاء نظام الرقابة الداخلية



يهدف نظام الرقابة الداخلية إلى تحقيق أهداف المركز المتعلقة باحترام الإجراءات الإدارية ورضا المستخدمين، ولترسيخ هذا الهدف، تم اتخاذ الإجراءات التالية خلال السنة 2022 :

متابعة أعمال و توصيات مراجع  
الحسابات الخارجي.

التحقيق المسبق والأسوبي من  
ملفات اللجنة الجهوية الموحدة  
للاستثمار وعقد اجتماعات ما قبل  
اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار.

إعداد تقارير ترصد مشاكل اللجنة  
الجهوية الموحدة للاستثمار.

تعزيز الرقابة الداخلية من خلال إطلاق  
طلب عروض يغطي إجراءات المركز  
ورسم خريطة المخاطر.

إدخال الرقابة المسبقة أثناء إعداد  
ملفات طلبات العروض.

متابعة أعمال و توصيات لجنة التدقيق  
ومفوض الحكومة.

تطوير سجلات للمراقبة الالية حسب  
نوع الصفة العمومية.

القيام بيقظة قانونية دائمة (قاعدة  
البيانات القانونية).

الحفاظ على نظام المركز للرقابة  
المسبقة للنفقات مع مراقبة تنفيذ  
الميزانية.



## تنفيذ آلية الرقابة الخارجية

وفقاً للمادة 24 من القانون 47-18، تم إعداد تقرير التدقيق النهائي لنهاية السنة 2021 من قبل شركة المحاسبة وتقديمه في اجتماع مجلس الإدارة في يونيو 2022. والغرض من التقرير هو:

تدقيق تقارير تنفيذ الميزانية.

مراجعة التقارير الموجزة:

تقييم و تقييم نظام الرقابة الداخلية؛

## تنفيذ نظام تقييم الأداء



طبقاً لمرسوم وزارة الداخلية عدد 21 بتاريخ 3 دي القعدة 1442 (14 يونيو 2021) الذي يحدد مؤشرات تقييم أداء المراكز الجهوية للاستثمار، قام المركز الجهوي للاستثمار لجهة الداخلة وادي الذهب بإطلاق طلب عروض متعلق بـ تقييم الأداء لسنة 2023





# قطب دار المستثمر



المراكز الجغرافية للاستثمار بجهة الدارالبيضاء وادي الرمّان  
Regional Investment Center Dakhla-Oued Eddahab Region  
+212 524 22 88.000 02200 01100 | 80008

## ◀ معالجة ملفات الاستثمار

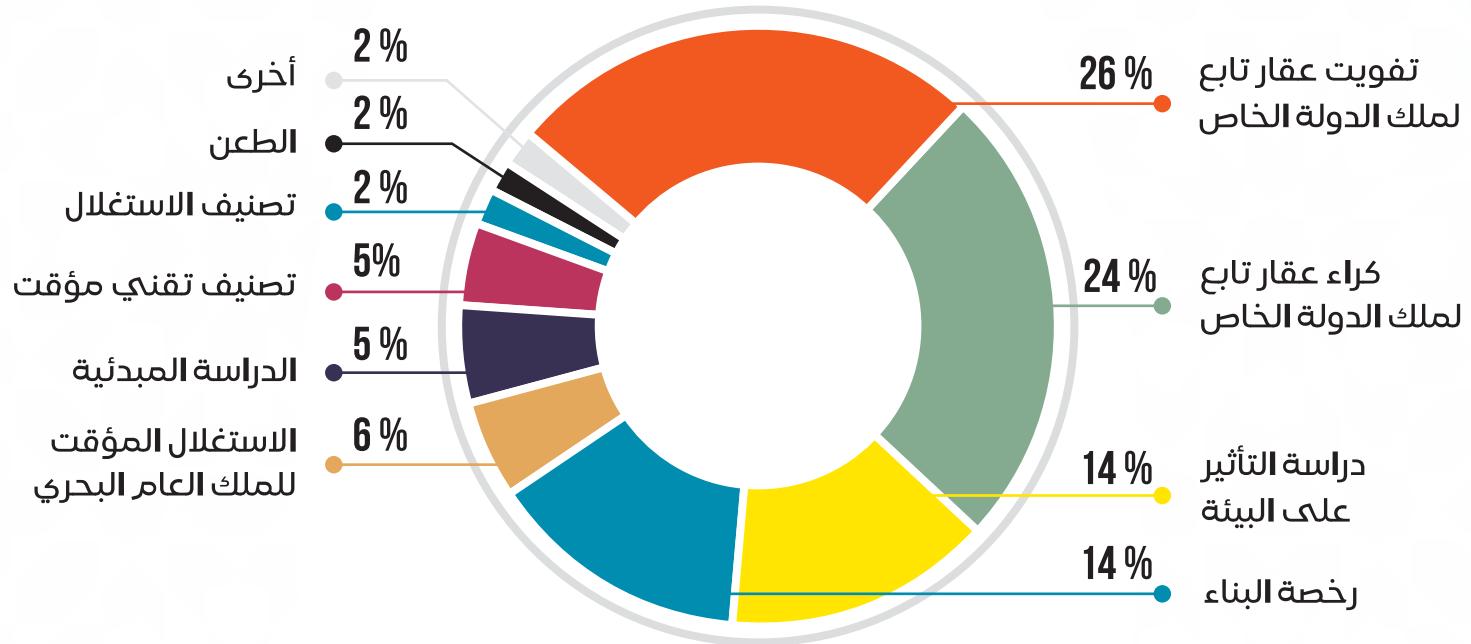
في إطار التوجهات الجديدة لمركز الجهوي للاستثمار لجهة الداخلة واد الذهب التي تهدف إلى مواكبة المشاريع الجادة والتأكيد على الفعالية والجودة فقد قام قطب "دار المستثمر" بمعالجة 820 طلب مقدم من طرف المستثمرين مقابل 505 سنة 2022 احترام تام للآجال المعمول بها وعرضها على انظار اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار حيث تم البت في 522 طلب بصفة نهائية من بينها 412 رد إيجابي أي بنسبة 79 في المائة ما يعكس في تشجيع و تسهيل مساطر الاستثمار

العدد	2023	2022
الطلبات المقدمة من طرف المستثمرين	820	705
الطلبات التي تم التحقق من صحتها من قبل مستشار المركز	814	550
الطلبات التي تم البت فيها برأي نهائي من قبل اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار	522	389
المشاريع الموافق عليها والموافق عليها بشروط من طرف اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار	412	342
الطلبات المرفوعة من قبل اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار	110	47

خلال سنة 2023 تمت اصدار 342 قرار اداري لفائدة المستثمرين اي بارتفاع 57 في المائة مقارنة بسنة 2022 ما يعكس انخراط اللجنة في تفعيل الإجراءات و كذا انخراط المؤسسات الإدارية على المستوى الجهوي

2023	2022	الطلبات التي تم البت فيها برأي نهائي من قبل اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار والتي حصلت على التراخيص المطلوبة
218	342	

## توزيع الطلبات التي تم البث فيها لسنة 2023 حسب نوعية الإجراء



اكثر من نصف الطلبات الموافق عليها و التي تقدم بها المستثمرون تخص كراء او تفويت العقار و هذا يدل على نجاعة اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار في الجسم في اهم القضايا التي يرتكز عليها قطاع الاستثمار بجهة الداخلة واد الذهب وهو وضع الوعاء العقاري المناسب رهن مشاريع الاستثمار

## ◀ التوزيع القطاعي للمشاريع الموافق عليها لسنة 2023

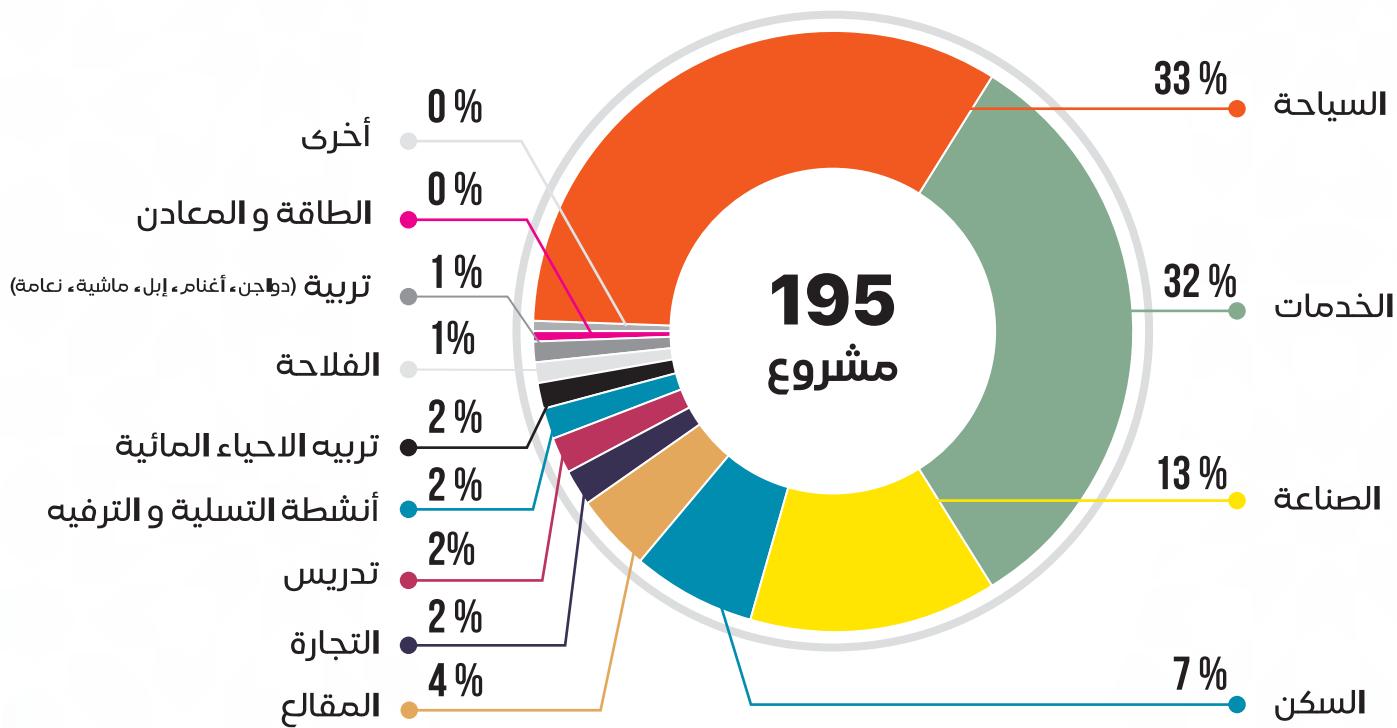
### المشاريع الموافق عليها

عدد المشاريع	مبلغ الاستثمار (مليون درهم)	عدد الوظائف المباشرة والمستقرة	القطاع
65	1 015,07	2 923	السياحة
63	962,87	1 331	الخدمات
26	483,58	687	الصناعة
13	671,29	1 359	السكن
8	106,86	195	المقاول
4	28,50	319	التجارة
4	27,75	91	التدريس
3	10,41	63	أنشطة التسلية والترفيه
3	429,19	2 152	تربيه الاحياء المائية
2	33,01	29	التربية (دواجن، أغنام، الإبل، ماشية، نعام)
2	20,56	22	الزراعة
1	200,00	320	الصحة
1	66,20	50	الطاقة
195	4 055,28	9 541	المجموع

توجت اشغال اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار لجهة الداخلة وواد الذهب لسنة 2023 بالصادقة النهائية على 195 مشروع بخلاف مالي يفوق 4 ملايير درهم مع خلق 9541 منصب شغل دائم وبذلك تحفظ جهة الداخلة بجاذبيتها للمستثمرين المغاربة والأجانب

## ◀ توزيع المشاريع الممولة عليها لسنة 2023

توزعت المشاريع الممولة عليها برسمل سنة 2023 على عديد القطاعات حيث 33 في المائة من هذه المشاريع يتبع قطاع السياحة يليه قطاع الخدمات بـ 32 في المائة ما لهاذا القطاع من أهمية في تطوير ومواكبة باقي القطاعات مع تواجد قطاعات أخرى كالتجارة والفلحنة والصناعة. دون ان ننسى باقي القطاعات الحيوية كالسكن وتربيه الحياة والمقالع وغيرها



## ◀ مسار دراسة الملفات واستصدار التراخيص

### المؤشرات



عرفت سنة 2023 تحسين جودة عمل اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار حيث تم تقليل متوسط الآجال المخصصة للتحقيق في الملفات من معدل 34 يوم لسنة 2022 إلى معدل 32 يوم مع رفع متوسط عدد الملفات التي يتم البث فيها في كل اجتماع من 14 ملف لسنة 2022 إلى 19 ملف لسنة 2023

مؤشرات اشغال اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار تدل على فعالية ونجاعة الاجتماعات من خلال التحضير المدكم لكل الملفات والطلبات المدرجة حيث تسهر فرق المركز الجهوي على تحضير ادراج الملفات المستوفيات للشروط والقابلة للبث النهائي داخل الآجال المعمول بها

وبهذا تكون سنة 2023 ، سنة فعالية بامتياز للجنة الجهوية الموحدة للاستثمار بفضل مساهمة المركز في تحسين المردودية من خلال المساهمة في تدبير وتسهيل اجتماعات اللجنة والمشاركة في تبسيط وتسهيل الإجراءات المتعلقة بالاستثمار في جهة الداخلة وإاد الذهب

النسبة المئوية لملفات الاستثمار الموفق عليها من طرف اللجنة  
الجهوية الموحدة للاستثمار

80%

النسبة المئوية لطلبات الاستثمار التي تم فحصها واتخاذ قرار  
بشأنها من قبل المركز الجهوي للاستثمار في غضون 30 يوماً  
كحد أقصى من تاريخ تقديم الطلبات من قبل اللجنة الموحدة  
للاستثمار

95%

النسبة المئوية لطلبات الاستثمار التي تمت معالجتها وتقديمها  
من قبل المركز إلى اللجنة في غضون 30 يوماً كحد أقصى من  
تاريخ تقديمها بالكامل إلى المركز.

100%

## ◀ الاجل المتوسط لمعالجة الملفات

الاجل المتوسط لمعالجة وتقديم  
الملف إلى اللجنة الجهوية الموحدة  
للاستثمار

10.38  
يوم

الاجل المتوسط لتفاعل اطر المركز  
المكلفة بالملفات

1,6  
يوم

## ◀ الاجل المتوسط لمعالجة الملفات

لم تقتصر مهام المركز الجهوي للاستثمار لسنة 2023 في مساندة المستثمرين وتتبع الإجراءات للحصول على التراخيص اللازمة لإنجاز مشاريعهم الاستثمارية، بل تم تفعيل إجراءات المعاكبة الفردية للمستثمرين لحثهم على الرد وتحضير على كل متطلبات وتحصيات اللجنة الجهوية الموحدة. فقد أنسنت لفريق التتبع مهمة الاتصال المباشر عبر كل الوسائل المتاحة وشعار المستثمرين بالأجل ومساعدتهم إذا ما لزم الأمر في تحضير إجابات أو استكمال الأوراق خصوصا المتعلقة بالإجراءات الإدارية المتعلقة بحيازة الأراضي المخصصة للاستثمار كاستكمال إجراءات الكراء أو الشراء طبقا لخاصية كل مشروع.

بالإضافة إلى إجراءات المتابعة الفعلية والفردية للمستثمرين عرفت سنة 2023 إطلاق حملات ميدانية لزيارة والتأكد من انطلاق المشاريع التي تمت الموافقة عليها وانهاء جميع المراحل الإدارية للمشروع للوقوف على نسبة تقدم الاشغال مع رفع تقارير للإدارة تساعد على تحديد المشاريع التي لم تتحترم تعهدياتها فيما يخص إنشاء المشاريع الاستثمارية وفي هذا الإطار تم استرداد ما مجموعه 233 هكتار من الأراضي للوعاء العقاري قصد إعادة استثمارها في مشاريع جادة

وبهذا الإجراء يكون قطب دار المستثمر للمركز الجهوي للاستثمار لجهة الداخلة واد الذهب قد أكد نجاعته خلال اشغاله لسنة 2023 باندراطه الفعال في كل مراحل الاستثمار من مرحلة استلام طلبات المستثمرين على المنصة الرقمية إلى مرحلة المعاكبة الميدانية للتحقق من انطلاق الأشغال وهذه المعاكبة لقيت استحسان كل المستثمرين الذين قدموا طلباتهم من خلال المنصة الرقمية للمركز الجهوي للاستثمار لسنة 2023



## ◀ اجتماعات اللجنة الجهوية للبرنامج المندمج لدعم وتمويل المقاولات



29.03.2023	مارس 1
25.05.2022	مايو 2
27.07.2022	يوليو 3
21.09.2022	سبتمبر 4

4 اجتماعات

إجمالي الاجتماعات التي  
عقدت سنة 2023

## ▪ حصيلة البرنامج المتكامل لدعم وتمويل المقاولات

نتائج الأنشطة التي تم تنفيذها خلال عام 2023 بجهة الداخلة وادي الذهب، بهدف تنفيذ الاتفاقيتين الإطار بين الدولة / تمويلكوم والمركز الجهوي للاستثمار.

الالتزام بالدعم	التكلفة الإجمالية للمشاريع	عدد الملفات	القطاع
1.240.000,00	1.550.000,00	3	التجارة والتوزيع
1.320.000,00	1650.000,00	2	السياحة
600.000,00	750.000,00	1	الخدمات
501.600,00	627.000,00	2	آخر
<b>3.661.600,00</b>	<b>4.577.000,00</b>	<b>8</b>	<b>المجموع</b>



## ◀ برنامج انا مقاول

وّقع كل من المركز الجهوي للاستثمار بالداخلة وادي الذهب والوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات والاتحاد العام لمقاولات المغرب اتفاقية بتاريخ 18-10-2023، وذلك لوضع إطار عمل يحدد مجالات الشراكة بين الأطراف لتنفيذ برنامج أنا مقاول لدعم الاستثمار والمقاولات الصغيرة جداً بجهة الداخلة وادي الذهب :

### الأهداف

دعم **851** مستفيداً موزعة على النحو التالي:



المقاولين الذاتيين

235



حاملي المشاريع

539



المقاولات  
الصغرى

13



الوحدات الاقتصادية  
الغير الرسمية

63

## ◀ برنامج فرصة 2023

شارك المركز الجهوي للاستثمار بالداخلة وادي الذهب في التعريف لهذا البرنامج وعمل على مواكبة الشباب بأفكار أو مشاريع. ونتيجة لذلك، قام القسم بدعم 157 شاباً من أجل التعريف بهذا البرنامج.

### حصيلة فرصة

المشاريع الممولة	عقود التمويل الموقعة	المشاريع التي وافقت عليها لجنة التمويل	المشاريع ما بعد مرحلة المواكبة		المشاريع ما بعد مرحلة التعلم الإلكتروني	المشاريع في إطار اللجنة الجهوية الشركة المغربية للهندسة السياحية	مجموع المترشحين	الإقليم
			المسار الطويل	المسار القصير				
22	23	50	15	101	147	164	419	أوسرد
111	111	128	64	248	411	486	1699	الداخلة
133	134	178	79	349	558	650	2118	المجموع



## ◀ برنامج نخبة لمواكبة الطلاب المستثمرين



برنامج مواكبة الطالبة المقاولين

المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير - الدخلة  
+212 70 280 8888 - 880 2110  
ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION - DAKHLA



يعد **برنامج نخبة** شراكة بين المركز الجهوي للاستثمار بالداخلة وادي الذهب والمدرسة الوطنية للتجارة والإدارة بالداخلة، وهو برنامج يهدف إلى تشجيع الشباب على أن يصبحوا مستثمرين لتولي المسؤولية مع المساهمة في التماسك الاقتصادي والاجتماعي.

يقدم برنامج نخبة دعماً فردياً لحاملي المشاريع من الشباب، بدءاً من فكرة المشروع أثناء دراستهم وحتى إنشائه واستمراره بعد التخرج. شهدت هذه النسخة الأولى مشاركة:



## ◀ حصيلة إنجازات قسم التوفيق برسم سنة 2023

يقوم قسم التوفيق بتنزيل مقتضيات المادة 04 ن القانون 47.18 القاضية بالقيام بمساعي التوفيق بين الإدارات المعنية والمستثمرين على مستوى معالجة مجموعة من الإشكاليات القانونية والتكنولوجية الخاصة بالمشاريع المعروضة حيث بلغت الملفات المعالجة برسم سنة 2023 حوالي 24 ملف في المجموع

11



شكایة محالة على المركز تمت معالجتها

13



ملف تتعلق بطلب للوساطة والتوفيق أُنجزت من خلالها محاضر توفيق عالجت مشاكل قانونية وتقنية خاصة بمشاريع معروضة على أنظار اللجنة الجهوية للاستثمار

02



قضايا معروضة على أنظار المحكمتين الابتدائية بالداخلة والإدارية بأكادير تم الحكم لصالح المركز فيما

01



شكایة تم حفظها من طرف مؤسسة الوسيط بعد جواب المركز عليها



# قطب التحفيز الاقتصادي والعرض الترابي



المـركـزـ الجـهـوـيـ لـلـاستـثـمـارـ جـهـةـ الدـاخـلـةـ وـادـيـ الـدـهـابـ  
Regional Investment Center Dakhla-Oued Eddahab Region  
+212 88.00.00.00.00 | 80008

## إعداد نظام اليقظة الاقتصادية وإنجاز المعطيات الماكرو اقتصادية بالجهة

في إطار تنفيذ اليقظة الاقتصادية وبلورة خطة جهوية لإرساء ثقافة الرصد واليقظة شرع المركز الجهوي للاستثمار  
بأنجاح عدد من قواعد البيانات للمؤشرات الاقتصادية الرئيسية:

## قاعدة بيانات المؤشرات الاجتماعية والاقتصادية للجهة

## قاعدة بيانات الخبراء المهنيين

قاعدة بيانات المؤشرات القطاعية  
(السياحة والزراعة وصيد الأسماك  
وتربية الأحياء المائية والخدمات  
اللوجستيكية)

## قاعدة الرأسمال البشري داخل الجهة.

## قاعدة بيانات ملتقيات تشجيع الاستثمارات على المستوى الوطني والدولي

كما تم إعداد بطاقة خاصة بكل قطاع اقتصادي مهم داخل الجهة تتضمن أهم الخصائص والمؤشرات الاقتصادية :



قطاع الفلاحة



قطاع السياحة



قطاع الخدمات



قطاع الطاقات المتجددة  
الهيدروجين الأخضر



قطاع الصيد البحري  
وتربيبة الأحياء المائية

## إطلاق دراسة حول فرص تثمين الأخطبوط :

### النتائج

تم إطلاق الدراسة بالتعاون مع خبراء القطاع وبالشراكة مع الفاعلين الاقتصاديين المحليين، مع التركيز على الاستدامة والابتكار.

### الأهداف

استكشاف الإمكانيات التنموية وتمكين سلسلة قيمة الأخطبوط

## إنجاز ملف طلب عروض دراسة فرص تثمين منتجات الإبل:

### النتائج

تم الانتهاء من إعداد ملف طلب العروض وجاهر للإطلاق في انتظار مقترنات مكاتب الدراسات المتخصصة.

### الأهداف

دراسة إمكانيات تثمين منتجات الإبل بهدف التنويع والترويج لمنتجات محلية ذات قيمة مضافة عالية

## ◀ إعداد قاعدة بيانات حول الفرص الاستثمارية



تم إطلاق دراسة حول فرص الاستثمار في جهة الداخلة وادي الذهب لفائدة الشركات الصغيرة جدا والصغيرة والمتوسطة بهدف تزويد المركز الجهو للاستثمار ببنك المشاريع القادر على تلبية احتياجات الفاعلين الاقتصاديين المحليين على المدى الطويل، فضلا عن تلبية احتياجات سكان الجهة، وبالتالي ضمان المهنarat والخدمات اللازمة لتنمية الاقتصاد الجهو، وقد تمت هذه الدراسة وفقاً للمراحل التالية :



التخليص وتقييم الوضع الاقتصادي الجهو



المقارنة الدولية ومواكبة المشاريع المهيكلة



التصور للاحتياجات من حيث المشاريع الصغيرة والأفكار لحاملي المشاريع

تدريب لموظفي المركز الجهو للاستثمار الداخلة وادي الذهب على تصميم دراسة الجدوى

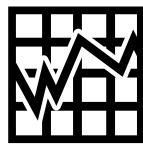
## ◀ المساهمة في التخطيط الاستراتيجي الجهوي وتفعيل الاستراتيجيات الإنمائية

في إطار عملية التخطيط الترابي لل استراتيجيات التنمية على المستوى الجهوي، شارك ونظم المركز الجهوي للاستثمار بجهة الداخلة وادي الذهب في عدة لقاءات وأنشطة :

الاجتماعات / ورش العمل / المائدة المستديرة	تاريخ
المساهمة في تنفيذ الاستراتيجية الوطنية لوزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات المتعلقة بالجيل الأخر 2020/2023 والمرتبطة بتحسين شروط ترويج وتوزيع وجودة المنتجات الفلاحية من خلال دراسة و اختيار الأشكال العملية لإحداث وتأهيل المرافق بمدينة الداخلة	12 يناير 2023
تنظيم ورشة عمل بين ممثلي القطاعات الاقتصادية بالجهة من مهنيين وإدارات مختصة، لمناقشة خصائص النسيج المقاولاتي ومناخ الأعمال وكذا المشاريع المهيكلة ذات قيمة مضافة للجهة	20 فبراير 2023
مساهمة المركز الجهوي للاستثمار في التنزييل الجهوي لاستراتيجية الجيل الأخر من خلال المشاركة في ورشة عمل قصد المساعدة التقنية لدعم ومواكبة الشباب حاملي أفكار المشاريع الفلاحية والمقاولاتية من أجل تحديد أفكار ومشاريع اعداد مخططات خاصة بهم	8 مارس 2023
المشاركة في ختام لنشاط "الأراضي الصناعية" للميثاق الثاني المبرم بين حكومة المملكة وحكومة الولايات المتحدة الأمريكية ممثلة في مؤسسة تحدي الألفية، والغرض منها تقديم التقييم العام لإنجازات نشاط الأراضي الصناعية	15 مارس 2023

الاجتماعات / ورش العمل / المائدة المستديرة	تاريخ
المساهمة في الدراسة الخاصة بتنفيذ الاستراتيجية الوطنية لتنمية الاستثمار الخاص على المستوى القطاعي والجهوي	20 مارس 2023
المشاركة في المصادقة على البرنامج المندمج للتنمية لعمالة أوسرد	20 فبراير 2023
المشاركة في اجتماع اللجنة الجهوية للتنسيق الخاصة بالاتفاقية الخصوصية المتعلقة بالبرنامج المندمج لتنمية السياحة القروية والطبيعية بجهة الداخلة وادي الذهب	8 مارس 2023
المشاركة بجتماع تحضيري لبرنامج دعم ومواكبة الشباب بشراكة MEPI والسفارة الأمريكية بالمملكة	20 مارس 2023

## ◀ المساهمة في عدة دراسات لتعزيز اقتصاد الجهة ودعم الاستثمار



المساهمة في إعداد برنامج التنمية الجهوي لجهة الداخلة وادي الذهب من خلال إرسال مجموعة من المعطيات والمقترنات والتي تمثل في التوجهات الاستراتيجية لل الاستثمار على مستوى الجهة، أهم المشاريع الاستثمارية والأنشطة المبرمجة بتراب الجهة وكذا مقترنات مشاريع وبرامج يمكن أن تكون موضوع اتفاقيات شراكة مع الجهة.



المساهمة في إعداد تقرير المملكة المغربية في إطار المشاركة في الدورة 67 للجنة وضع المرأة بنيويورك حول موضوع التحديات والفرص في تحقيق المساواة بين الجنسين.



المساهمة في دراسة إعداد خطة العمل الجهوية رؤية الداخلة 2023 التي قام بها فريق البحث بمدرسة الهندسة المعمارية UM6P.

## ◀ الإجراءات الأخرى المتخذة لتعزيز اقتصاد الجهة ودعم الاستثمار

### توقيع اتفاقية الشراكة مع المكتب المغربي للملكية الصناعية والتجارية

تم توقيع اتفاقية شراكة مع المكتب المغربي للملكية الصناعية والتجارية OMPIC بهدف وضع آلية للدعم التقني والمعلوماتي لمواكبة حاملي المشاريع أثناء إنشاء المشروع ودعم استدامته. وتكون هذه الاتفاقية من مجموعة من مجالات الشراكة وهي تبادل المعلومات بين الطرفين والتكوين التقني لحاملي المشاريع والمستثمرين بالإضافة إلى التسويق والإعلام بمختلف الأنشطة المتعلقة بالطرفين.

### توقيع اتفاقية مع الوكالة الوطنية لإنعاش الشغل والكافاءات والاتحاد العام لمقاولات المغرب

تم توقيع اتفاقية وضع إطار عمل يحدد مجالات الشراكة بين المركز الجهوي للإستثمار الداخلية وادي الذهب، الوكالة الوطنية لإنعاش الشغل والكافاءات والاتحاد العام لمقاولات المغرب لتنفيذ برنامج "أنا مقاول" لدعم ريادة الأعمال والمقاولات الصغيرة جداً في جهة الداخلة - وادي الذهب.

#### وتعتمد عناصر الشراكة:

- التنظيم المشترك للفعاليات والمجتمعات للتعريف ببرامج الدعم المختلفة
- مساعدة الشركات المحلية على البحث عن أسواق وطنية ودولية جديدة
- المشاركة في تنظيم ورشات عمل ذات موضوع محددة لتلبية احتياجات الشركات التي تواجه صعوبات ومساعدتها على الاستمرارية على المدى الطويل
- الترويج لمنطقة الداخلة وادي الذهب وتوحيد الجهود لخلق نسيج تجاري تنافسي في الجهة
- العمل على تحسين مناخ الأعمال بجهة الداخلة وادي الذهب

## أنشطة الترويج والجاذبية الترابية

### القافلة المستدامة للطاقة المتجددة

20 يناير 2023

مشاركة تنظيم القافلة المستدامة بالداخلة بالشراكة مع Cluster ENR وتحت رعاية وزارة الانتقال الطاقي والتنمية المستدامة، وهو حدث مخصص للترويج وتوعية الشركات والمهنيين باعتماد الطاقات المتجددة.



### النسخة السادسة من معرض هاليوتيس

من 1 إلى 5  
فبراير 2023

مشاركة المركز الجهوي للاستثمار في المعرض المتخصص في صناعة الصيد البحري وتمثيل جناح الداخلة وادي الذهب



### النسخة التاسعة من Raid Saharouya

من 4 إلى 11  
فبراير 2023

المساهمة في Raid الرياضي 100% للنساء الذي تم تنظيمه في خليج الداخلة.



### Dii Desert Energy

9 و 01  
فبراير 2023

الاجتماع السنوي لأعضاء Dii، تم تنظيمه من قبل Nareva

## Africa Business Days

31 فبراير 2023

النسخة الثانية التي نظمتها الغرفة الأفريقية للتجارة والصناعة بشراكة مع المركز الجهوي للاستثمار الداخلة وادي الذهب، ومجلس جهة الداخلة وادي الذهب، لتكريم الجماعة الاقتصادية لدول غرب إفريقيا . CEDEAO



## MD SAHARA

من 3 إلى 5 مارس 2023

المشاركة بالنسخة الثانية المنظمة من طرف Maroc Diplomatique تحت شعار: "المغرب في إفريقيا، خيار ملكي من أجل قارة شاملة ومتكاملة"

## لقاء طلبة المدرسة الوطنية للتجارة والتسهيل

17 مارس 2023

عرض المؤهلات الاقتصادية لجهة الداخلة وادي الذهب لطلبة المدرسة الوطنية للتجارة والتسهيل



## الندوة العابرة للحدود حول التجارب التقنية والاجتماعية للطاقة المتجددة

22 و 3 ماي 2023

تمثيل المملكة المغربية بندوة نظمتها جامعة العلوم والفنون في تشياباس UNICACH في المكسيك. عبر عرض مؤهلات إنتاج الطاقات المتجددة بجهة الداخلة وادي الذهب



## يوم ترويج الاستثمار في الداخلة وادي الذهب

11 و 12 ماي 2023

المشاركة في النسخة الثانية من أيام الترويج للاستثمار في الداخلة.



من 11 إلى 20  
ماي 2023

## الجولة الاقتصادية لفرص الاستثمار في دكار وأبيدجان

عرض المؤهلات الاقتصادية لجهة الداخلة وادي الذهب في جولة ترويجية نظمها مجلس جهة الداخلة وادي الذهب بالشراكة مع سفارات المملكة المغربية في السنغال وساحل العاج.



من 17 إلى 20  
يوليو 2023

## UK INVESTMENT MISSION



نظم المركز الجهوي للاستثمار الداخلة وادي الذهب بالشراكة مع سفارة المملكة المغربية في المملكة المتحدة، زيارة استطلاعية عن المؤهلات الاقتصادية للداخلة وادي الذهب لفائدة عدد من المستثمرين البريطانيين من مختلف القطاعات كالطاقة المتجددة، التمويل، العقارات، والسياحة.

## لقاء تواصلي خاص بـ مغاربة العالم

10 غشت 2023

تنظيم ندوة خاصة بـ مغاربة العالم حول فرص الاستثمار في جهة الداخلة وادي الذهب وآليات التمويل بمناسبة اليوم الوطني للمهاجر.

## World PTX Summit

19 و 20 سبتمبر 2023

المشاركة بالنسخة الثالثة من القمة العالمية للهيدروجين الأخضر والتي جمعت عدد من الفاعلين والخبراء في المجال الطاقي الوطنيين والدوليين، من الصناعيين وأصحاب القرار لنقاش الاستراتيجيات المبتكرة في مجال الهيدروجين الأخضر، وقد عرفت هذه النسخة حضوراً بارزاً للمراكز الجهوية للإستثمار الممثلة لجهات المملكة



المساهمة في فعاليات الدورة الثالثة عشرة لكأس العالم للأمير مولاي الحسن لرياضة Kitesurfing .



المشاركة بتنظيم النسخة الثالثة بشراكة مع الغرفة الإفريقية للتجارة والخدمات، جهة الداخلة وادي الذهب، وغرفة التجارة والصناعة والخدمات الداخلة وادي الذهب.  
حيث كانت جمهورية تشاد ضيف شرف في هذه النسخة التي جمعت مؤسسات ورجال أعمال دوليين لمناقشة الفرص الوعدة للاستثمار في بناء مستدام للقاراء الإفريقي.

## المؤتمر الاقتصادي العربي الأفريقي

20 و 21 ديسمبر 2023

المشاركة بالمؤتمر الاقتصادي العربي الأفريقي الذي نظمته غرف التجارة المهنية العربية والأفريقية بالداخلة



## ◀ أنشطة الترويج والجاذبية الترابية

استضاف المركز الجهوي للاستثمار بجهة الداخلة وادي الذهب خلال هذه السنة عددا من الوفود الدبلوماسية الدولية، حيث قدمت لقاءات وجلسات تبادل حول مناخ الأعمال وعرض فرص الاستثمار، كما هو محدد أدناه:

لقاء وفد من جامعة السلام في زيارة إلى الداخلة في إطار برنامج الدكتوراه الإفريقي للسلام،  
الحكومة والتنمية

زيارة أعضاء جمعية AOAM للمغاربة المقيمين بالخارج وأصدقاء المغرب

زيارة عمداء بلدية فيبو فالينتيا، السيدة ماريا ليماردو.

زيارة ملك بامون س.م. مفوريفوم مبومبو نجويما محمد نبيل، سلطان، مفون ورجل دولة  
كاميروني.

يناير

لقاء مع وفد من البرلمانيين الإستونيين برئاسة رئيس مجموعة الصدقة الغربية الإستونية،  
رايفو تامر

زيارة الشباب المراقبين لمنظمة الشباب في الاتحاد الأوروبي والأفريقي سترايس الداخلة OJUEA

فبراير

زيارة وفد من ممثلي وسائل إعلام إسبانية

زيارة وفد يمثل المجتمع المدني الأرجنتيني

لقاء مع وفد من أوغندا - قطاع الصيد البحري

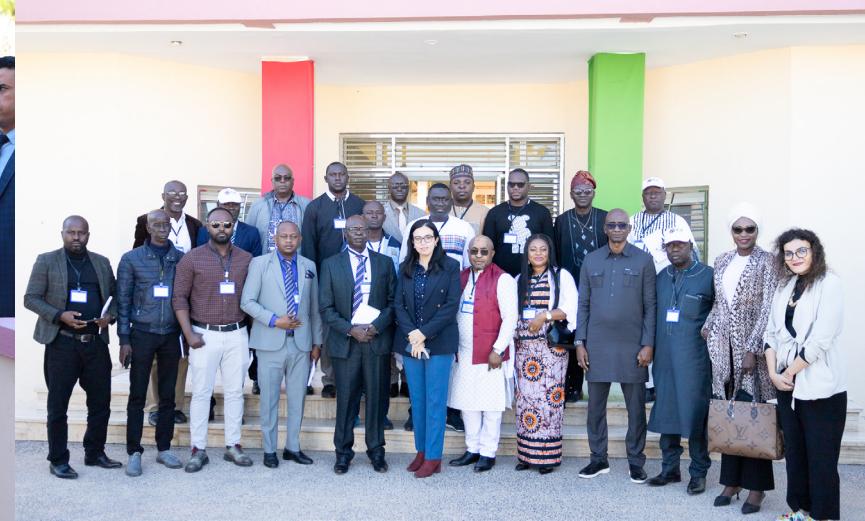
زيارة وفد مستشارين دبلوماسيين ممثلين للاتحاد الأوروبي وكندا وأستراليا

لقاء مع ممثلي قطاع الصيد البحري في جمهورية غواتيمالا

زيارة وفد من طلاب دبلوماسية غينيا والجابون رفقة الأكاديمية المغربية للدراسات الدبلوماسية

مارس

لقاء مع وفد من دبلوماسيين فرنسيين وممثلي الأمم المتحدة



ابريل

زيارة وفد من ممثلي البرلمان البريطاني، برئاسة النائبة هيدر ويلر، رئيسة مجموعة الصداقة البرلمانية البريطانية المغربية.

زيارة وفد ممثل للهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي من الإمارات العربية المتحدة في إطار زيارتهم لجهة الداخلة بخصوص البحث عن سبل التعاون مع الجهة لتعزيز الأمن الغذائي

زيارة وفد من سورينام - قطاع الصيد البحري

لقاء مع ممثلي من جامعة مينيسوتا، في زيارة إلى المغرب كجزء من تجديد الشراكة مع جامعة ابن زهر وال ENCG الدخلة. ركز هذا الاجتماع على دور الاستثمار في الديناميكية التعليمية

زيارة وفد يمثل بلدية PITHIVIERS الفرنسية برئاسة العمدة، السيد فيليب نولاند

زيارة شباب من برنامج إيراسموس

زيارة نائب البرلمان البريطاني ليام فوكس

وفد دبلوماسيين من غرب أفريقيا

زيارة الصحفي الجزائري أنوار مالك

زيارة طلاب من معهد العلوم السياسية بباريس Sciences Po ، وأعضاء من جمعية العالم العربي بمعهد العلوم السياسية

ماي

يونيو



زيارة المبعوث للأممي دي ميستورا

زيارة وفد من ساو تومي و برينسبي يمثل قطاع الصيد البحري

زيارة وفد إسباني - بولينو روس

شتّنبر

زيارة وفد من دومينيكا

لقاء مع أعضاء مجلس تنسيق رواد الأعمال المكسيكيين

أكتوبر

زيارة أعضاء الكونفدرالية الدولية لخريجي المدرسة الوطنية للإدارة ENA/INSP

نونبر

زيارة المستشارين الاقتصاديين للسفارة الفرنسية

زيارة الكاتب والباحث الفرنسي جان ماري هايدت

ديسمبر

